

LETNO POROČILO ZA LETO 2025

JZ LEKARNA KRŠKO



Odgovorna oseba :
Simona Jalovec Pavlovič, mag.farm.

VSEBINA

UVOD	1
UVODNI NAGOVOR DIREKTORJAI CE JZZ, S POU DARKI NA POMEMBNEJŠIH ODLOČITVAH OZ. SKLEPIH DIREKTORJA JZZ V LETU 2025.....	1
OSEBNA IZKAZNIC ZAVODA	3
PREDSTAVITEV ZAVODA	4
PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA ZAVODA.....	4
VODSTVO JZZ.....	8
POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2025.....	10
1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE.....	11
2 DOLGOROČNI CILJI ZAVODA	13
3 LETNI CILJI ZAVODA, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV	13
4 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV	14
4.1 REALIZACIJA LETNIH CILJEV	14
4.2 REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA	17
4.3 POSLOVNI IZID.....	22
4.4 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA	22
5 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV	23
5.1 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA.....	23
5.1.1 FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA	23
5.2 KAZALNIKI KAKOVOSTI	25
5.2.1 KAZALNIKI KAKOVOSTI	25
5.2.2 ZADOVOLJSTVO PACIENTOV	26
5.2.3 ZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH.....	26
5.3 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC.....	27
5.4 POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI.....	28
5.5 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA	28
5.6 DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE, POROČILO O DONATORSKIH SREDSTVIH, NAMENJENIH IZOBRAŽEVANJU IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH	28
5.6.1 PREDSTAVITEV ZAPOSLENIH PO POKLICIH IN PODROČJIH DELA	28
5.6.2 POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH V LETU 2025	31
5.6.3 POROČILO O OPRAVLJENIH VZDRŽEVALNIH DELIH V LETU 2025	32
5.6.4 POROČILO O PREJETIH DONATORSKIH SREDSTVIH, NAMENJENIH IZOBRAŽEVANJU KADRA.....	32
RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2025	33
1 POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA.....	35
1.1 SREDSTVA.....	35
1.2 OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	38
2 POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV	41
2.1 ANALIZA PRIHODKOV	41
2.2 ANALIZA ODHODKOV	42
2.3 POSLOVNI IZID.....	45
2.3.1 POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA.....	45
2.3.2 POJASNILA K IZKAZU RAČUNA FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB DOLOČENIH UPORABNIKOV	45
2.3.3 POJASNILA K IZKAZU RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV.....	45
2.3.4 POJASNILA K IZKAZU PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI	45
2.4 PREGLEDNOST FINANČNIH ODNOSOV.....	48
3 POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA ZAVODA	48
4 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA POSLOVNEGA IZIDA V LETU 2025	49

UVOD

UVODNI NAGOVOR DIREKTORJAI CE JZZ, S Poudarki na pomembnejših odločitvah oz. sklepih Direktorja JZZ v letu 2025

Leto 2025 je bilo za naš zavod JZ Lekarna Krško leto stabilne rasti, strokovnega napredka in uspešnega prilagajanja izzivom sodobnega zdravstvenega okolja. S ponosom ugotavljamo, da smo kljub zahtevnim razmeram dosegli zelo dober poslovni rezultat ter uspešno realizirali zastavljeni finančni načrt. To potrjuje predanost naših zaposlenih ter učinkovito in odgovorno upravljanje lekarne.

Zagotovo je bil največji izziv v letu 2025 tako kot v letu 2024 pomanjkanje farmacevtov ob hkratnem povečanju obsega receptov in storitev. Magistra farmacije je v letu 2025 obdelala 32.978 receptov, kar je skoraj 2,5 krat več kot je v predlogu Standardi in normativi. V kadrovski stiski nam je bila v veliko pomoč podpora tako imenovanega »letečega farmacevta«, ki je s svojo strokovnostjo in prilagodljivostjo pomembno prispeval k nemotenemu delovnemu procesu. Prav tako je pomembno vlogo odigralo študentsko delo, ki nam je omogočilo lažje obvladovanje vsakodnevnih nalog ter razbremenitev redno zaposlenih sodelavcev. Obe obliki pomoči sta se izkazali kot dragoceni pri zagotavljanju stabilnosti delovanja lekarne.

Kljub kadrovskim težavam smo uspeli realizirati načrtovana strokovna izobraževanja v predvidenem obsegu. Nenehno strokovno izpopolnjevanje ostaja ena naših priorit, saj zagotavlja visoko raven kompetenc ter kakovostno in varno obravnavo pacientov. V zavodu uspešno delujejo mentorice, ki skrbijo za prenos znanja in razvoj mlajših sodelavcev. Pomembno strokovno dodano vrednost predstavljajo tudi farmacevtke s kompetenco za pregled uporabe zdravil, farmacevtke z dodatnimi znanji s področja homeopatije ter svetovalka za kemikalije, ki zagotavlja strokovno podporo na področju varnega ravnanja s kemikalijami.

Pomemben del našega poslanstva ostaja promocija zdravja in krepitev preventivnih dejavnosti. V okviru promocije zdravja smo našim uporabnikom skozi vse leto ponujali meritve krvnega tlaka in telesne teže, pregled lasišča in kože obraza s kamero, meritve venskega pretoka ter individualno svetovanje o primerni negi glede na tip kože in o varni ter smiselni uporabi prehranskih dopolnil. Aktivno smo sodelovali v nacionalnih projektih za ohranjanje in krepitev zdravja. Ob svetovnem dnevu hipertenzije smo se maja pridružili nacionalni akciji Mesec meritev maj ter ves teden izvajali meritve krvnega tlaka z namenom zgodnjega odkrivanja povišanih vrednosti in ozaveščanja prebivalstva o nevarnostih neprepoznane in nezadostno zdravljene hipertenzije.

Posebno pozornost smo namenili tudi 21. Dnevu slovenskih lekarn, ki je izpostavil pomen kognitivnih storitev in farmacevtske skrbi. Ob tej priložnosti smo uporabnikom delili knjižice z naslovom *Misli na zdravje, pomisli na lekarno*, v katerih so predstavljene posvetovalne storitve, kot so farmacevtska skrb pri hipertenziji in sladkorni bolezni, projekt Vprašaj o svojem zdravilu, pregled uporabe zdravil ter farmakoterapijski pregled.

Sodelovali smo tudi v mednarodni kampanji »Zdravila niso bonboni«, katere cilj je ozaveščanje o varni uporabi zdravil brez recepta, ter v nacionalnem projektu »MedSafeWeek«, namenjenem spodbujanju poročanja o neželenih učinkih zdravil. Ob svetovnem dnevu sladkorne bolezni smo se pridružili aktivnostim Lekarniške zbornice Slovenije, ki je ob tej priložnosti izpostavila pomen ozaveščanja in celostne skrbi za osebe s sladkorno boleznijo.

Vse aktivnosti, obvestila in strokovne vsebine smo redno objavljali na naši spletni strani in Facebook profilu, ki ostajata dobro obiskana in predstavljata pomemben kanal komunikacije z uporabniki.

Za kakovostno delo je pomembna tudi politika kakovosti, ki vključuje nenehno izboljševanje vodenja kakovosti, zato skrbimo, da je naš sistem kakovosti certificiran. Lani smo uspešno smo prestali redno presojo ISO 9001:2015.

V preteklem letu smo pomembno pozornost namenili tudi posodobitvi strojne in programske opreme, s čimer smo izboljšali delovne procese, povečali učinkovitost ter dodatno okrepili varnost in sledljivost poslovanja. Digitalizacija in tehnološka podpora ostajata ključna dejavnika za nadaljnji razvoj in prilagajanje sodobnim standardom lekarniške dejavnosti. V obeh enotah smo zamenjali strežnike in UPS ter v celoti implementirali novi računovodski program. Za optimizacijo in posodobitev procesa izdelave magistralnih zdravil in pripravkov smo v Lekarni Krško nabavili novo mešalo. Za optimizacijo procesa brezšivne skrbi smo opremili dodaten računalnik z blagajniškim tiskalnikom. V obeh enotah smo namestili digitalne tablice za pregled cen artiklov. V lekarni Kostanjevica smo z nabavo NAS arhiva optimizirali arhiviranje podatkov. Obe lekarni sta bili v letu 2025 prepleskani.

Ob tem se vse bolj kaže potreba po novih, večjih in funkcionalno ustrežnejših prostorih, ki bi omogočali optimalno organizacijo dela ter namestitev sodobne laboratorijske opreme. S tem bi še izboljšali pogoje za strokovno delo, razširili obseg magistralnega dela in zagotovili še višjo raven storitev za naše uporabnike storitev.

Za nami je poslovno uspešno leto. Obe enoti sta poslovali pozitivno na javni službi in tržni dejavnosti, skupaj s 415.724 evrov presežka prihodkov nad odhodki po obdavčitvi. Realizirali smo 102,9 % načrtovanih storitev ZZS in 101,5 % receptov v primerjavi z letom 2024. V letu 2025 so bili vsi zastavljeni cilji doseženi.

Posebna zahvala gre vsem zaposlenim v lekarni, ki s svojim znanjem, strokovnostjo, vestnim delom in prijaznim odnosom do pacientov predstavljajo temelj našega uspeha. Njihova zavzetost in pripravljenost na dodatne obremenitve sta bili v letu 2025 še posebej pomembni, saj se še vedno soočamo s pomanjkanjem kadra. Kljub kadrovskim izzivom smo uspeli ohraniti visoko raven kakovosti storitev, varno preskrbo z zdravili ter strokovno svetovanje uporabnikom.

Z odgovornim poslovanjem, strokovno odličnostjo in jasno razvojno usmeritvijo v prihodnost ostajamo zavezani svojemu poslanstvu – zagotavljanju varne, kakovostne in dostopne lekarniške oskrbe za vse uporabnike.

Hvala za zaupanje in skupno pot naprej!

Direktorica:
Simona Jalovec Pavlovič, mag.farm.

OSEBNA IZKAZNIC ZAVODA

IME: **JZ LEKARNA KRŠKO**

SEDEŽ: **CKŽ 132C, 8270 KRŠKO**

MATIČNA ŠTEVILKA: **5053846000**

DAVČNA ŠTEVILKA: **35510277**

ŠIFRA UPORABNIKA: **27499**

ŠTEVILKA TRANSAKCIJSKEGA RAČUNA: **SI56011006000029511**

TELEFON **07/48 81 099; 07/48 81 099**

ELEKTRONSKA POŠTA: **info@lekarna-krsko.si**

SPLETNA STRAN: **www.lekarna-krsko.si**

USTANOVITELJ: **Mestna občina Krško, Občina Kostanjevica na Krki**

DATUM USTANOVITVE: **20.10.2011**

DEJAVNOSTI:

47.110 Druga trgovina na drobno v nespecializiranih prodajalnah, pretežno z živili

47.190 Druga trgovina na drobno v nespecializiranih prodajalnah

47.730 Trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah s farmacevtskimi izdelki

47.740 Trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah z medicinskimi in ortopedskimi pripomočki

47.750 Trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah s kozmetičnimi in toaletnimi izdelki

55.201 Počitniški domovi in letovišča

63.110 Obdelava podatkov in s tem povezane dejavnosti

64.990 Druge nerazvrščene dejavnosti finančnih storitev, razen zavarovalništva in dejavnosti pokojninskih skladov

68.200 Oddajanje in obratovanje lastnih in najetih nepremičnin

73.120 Posredovanje oglaševalskega prostora

75.000 Veterinarstvo

84.120 Urejanje zdravstva, izobraževanja, kulturnih in drugih socialnih storitev, razen obvezne socialne varnosti

85.590 Drugje nerazvrščeno izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje

85.600 Pomožne dejavnosti za izobraževanje

86.901 Alternativne oblike zdravljenja

86.909 Druge zdravstvene dejavnost

ORGANI ZAVODA: **svet zavoda, direktor zavoda, strokovni svet zavoda**

PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA ZAVODA: **Lekarniška enota Krško,**

Lekarniška enota Kostanjevica na Krki

VODSTVO ZAVODA: **Simona Jalovec Pavlovič, mag. farm.**

PREDSTAVITEV ZAVODA

ZGODOVINA

Lekarna Krško je bila ustanovljena leta 1948 kot javna lekarna s sedežem na Cesti krških 46, Krško. Sestavljali sta jo dve poslovni enoti: Lekarna Krško in Lekarna Kostanjevica, ki sta bili pred tem zasebni lekarni. Lekarna Krško je bila pred nacionalizacijo v lasti družine Šušteršič, Lekarna Kostanjevica pa magistre Emilije Fon.

Leta 1974 se je javna Lekarna Krško preoblikovala v delovno organizacijo Lekarna Krško s polno odgovornostjo.

Na podlagi Zakona o zavodih je Občina Krško leta 1991 sprejela Statutarni sklep in izdala Soglasje k statutarnemu sklepu o preoblikovanju delovne organizacije v javni zavod. Ustanoviteljica javnega zavoda je Občina Krško.

Javni zavod Lekarna Krško, s skrajšanim imenom Lekarna Krško in sedežem na Cesti krških žrtev 46, je bil registriran in vpisan na Okrožnem sodišču v Krškem. Na tej lokaciji je zavod deloval do januarja leta 2003, ko smo se preselili na novo lokacijo na Cesti krških žrtev 132 c, Krško.

Oktobra leta 2011 je bil sprejet nov Odlok o ustanovitvi javnega zavoda Lekarna Krško. Ustanoviteljici zavoda sta postali Mestna občina Krško in Občina Kostanjevica na Krki.

PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA ZAVODA

JZ Lekarna Krško je bil ustanovljen za opravljanje javne službe na področju lekarniške dejavnosti, in sicer za izvajanje nemotene in učinkovite preskrbe prebivalcev z zdravili in drugimi izdelki za podporo zdravljenja in ohranitev zdravja ter svetovanja glede njihove varne, pravilne in učinkovite uporabe pacientom in zdravstvenim delavcem v zdravstvu.

Poleg lekarniške dejavnosti JZ Lekarna Krško opravlja še naslednje dejavnosti:

- izvajanje farmacevtske obravnave pacientov v smislu varne uporabe zdravil,
- svetovanje na področju varovanja zdravja,
- izvajanje farmacevtskih intervencij,
- preskrba s homeopatskimi zdravili in svetovanje glede njihove uporabe,
- preskrba z veterinarskimi zdravili,
- preskrba z biocidi in kemikalijami,
- sodelovanje v nacionalnih projektih za ohranjanje in krepitev zdravja,
- izvajanje mentorske dejavnosti,
- izvajanje dodatnih kognitivnih storitev (izdelava osebne kartice zdravil in pregled uporabe zdravil),
- izvajanje različnih diagnostičnih meritev (meritve krvnega tlaka, meritve telesne teže, pregled lasišča in kože obraza, meritve venskega pretoka),
- zbiranje odpadnih zdravil.

Zavod ima dve organizacijski enoti: lekarno in upravo zavoda. V okviru zavoda delujeta dve poslovni enoti:

- Lekarna Krško in
- Lekarna Kostanjevica.

Sedež zavoda in uprava je na Cesti krških žrtev 132 c, v Krškem.

Lekarni pokrivata preskrbo z zdravili v Mestni občini Krško, kjer delujeta še Lekarna Senovo in zasebna Lekarna na Vidmu, ter v Občini Kostanjevica na Krki.

Ministrstvo za zdravje je z odločbo št.1600-15/2021/9 z dne 22.8.2023 Lekarni Krško izdalo dovoljenje za opravljanje lekarniške dejavnosti, ker Lekarna Krško izpolnjuje pogoje za opravljanje lekarniške dejavnosti.

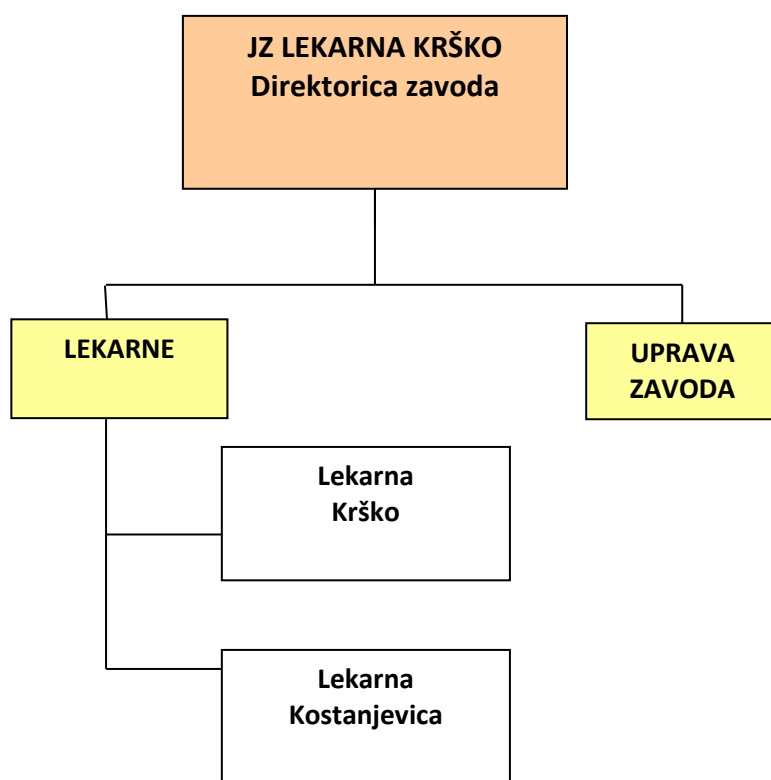
Ministrstvo za zdravje je z odločbo št.1600-54/2021/8 z dne 22.8.2023 Lekarni Kostanjevica izdalo dovoljenje za opravljanje lekarniške dejavnosti, ker Lekarna Kostanjevica izpolnjuje pogoje za opravljanje lekarniške dejavnosti.

V obeh odločbah so navedena strokovna dela, ki jih lekarna lahko opravlja.

Ministrstvo za zdravje nam je z odločbo št.1611-42/2021/2 z dne 5.10.2021 ponovno podelilo naziv učni zavod za izvajanje praktičnega pouka dijakov srednjega strokovnega izobraževalnega programa farmacevtski tehnik in študentov enovitega magistrskega študijskega programa farmacija za obdobje petih let.

Lekarna Krško opravlja tudi dežurno službo, in sicer od srede do sobote od 19. do 21. ure ter ob nedeljah od 9. do 12. ure in od 17. do 19. ure.

ORGANIGRAM



FINANCIRANJE ZAVODA

JZ Lekarna Krško pridobiva sredstva za opravljanje svoje dejavnosti:

- iz sredstev državnega proračuna (javna služba) in
- iz neproračunskih sredstev (tržna dejavnost).

PRIDOBIVANJE SREDSTEV IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA – JAVNA SLUŽBA

Delitev sredstev zdravstvene blagajne med izvajalce v zdravstvu poteka po dogovornem postopku. Vsako leto se Ministrstvo za zdravje, Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije (ZZZS) in Lekarniška zbornica Slovenije, ki zastopa naše interese, pogajajo in dogovorijo za letni obseg dela in dežurne službe za posamezno pogodbeno leto – Splošni dogovor za posamezno leto. Pravna podlaga za takšno dogovarjanje je Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju.

JZ Lekarna Krško ima sklenjeno Pogodbo o izvajanju programa lekarniških storitev za obdobje 2023 - 2027 z ZZZS OE Krško. Osnova za Pogodbo in Anekse k pogodbi je vsakoletni Splošni dogovor. Plačnik za izdajanje zdravil na recept je ZZZS in se izvaja po storitvenem sistemu. Relativna vrednost storitve se izraža v točkah. Vrednost točke določa plačnik ZZZS in je enaka za vse lekarne v Sloveniji. Seznam storitev, ki jih plača zavod, so sestavni del Splošnega dogovora.

Tudi pri izdaji medicinskih pripomočkov na naročilnice je plačnik storitev ZZZS. JZ Lekarna Krško se je prijavila na razpis kot dobavitelj medicinskih in tehničnih pripomočkov (MTP) in ima z ZZZS sklenjeno pogodbo. Višino cenovnega standarda pripomočka določa ZZZS. Zaslужek lekarne tu ni določen s storitvijo, temveč z razliko med ceno pripomočka in višino standarda pripomočka. Lekarna je dolžna priskrbeti bolnikom ustrezne pripomočke, ki jih ima v pogodbi z ZZZS. Osnova za sklenitev pogodbe je Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju ter Dogovor o preskrbi z medicinskimi in tehničnimi pripomočki.

NEPRORAČUNSKA SREDSTVA – TRŽNA DEJAVNOST

JZ Lekarna Krško pridobiva sredstva:

- s sodelovanjem z dobavitelji zdravil in blaga in
- iz prodaje blaga.

V letu 2025 je povprečje marže znašalo 26,9 %, v letu 2024 27,2 %. Odstotek marže z leti pada, kar je posledica tudi tega, da ZZZS niža cenovne standarde za medicinske pripomočke, proizvajalci pa zaradi rasti stroškov dvigujejo cene medicinskim pripomočkom in lekarna, ki je na koncu verige z razliko vedno manj zasluži.

INTERNI STROKOVNI NADZOR

Tri članska komisija za interni strokovni nadzor je v aprilu 2025 na osnovi Pravilnika o internem lekarniškem strokovnem nadzoru izvedla interni strokovni nadzor v obeh enotah lekarniškega zavoda. Komisija je pregledala ustreznost strokovnega kadra, strokovnega izpopolnjevanja kadra, strokovne literature, urejenost in vzdrževanje prostorov in opreme, shranjevanje zdravil in ostalega blaga, higiensko sanitarne pogoje in vodenje evidenc. Pri pregledu ni ugotovila nepravilnosti.

V Lekarni Krško je podala priporočilo, da se koristi pomoč »letečega farmacevta« v času dopustov, dve telefonski liniji na številki 488 10 95 in uporaba Unguator lončkov namesto Topitec lončkov v primeru 100 g in 200g mazil na željo pacientov.

V Lekarni Kostanjevica je komisija predlagala, da se ohrani pomoč farmacevta ali farmacevtskega tehnika glede na kadrovske razpoložljivost.

INTEGRIRAN SISTEM VODENJA KAKOVOSTI

Politika zavoda temelji na politiki kakovosti, ki vključuje nenehno izboljševanje vodenja kakovosti. Direktorica s sodelavci je vzpostavila, izvaja in vzdržuje politiko integriranega sistema vodenja, ki zagotavlja:

- nenehno izboljševanje vodenja in delovanja ISV,
- upoštevanje zahtev in pričakovanj uporabnikov storitev in vseh zainteresiranih strani,
- nenehno izboljševanje procesov izvajanja lekarniških storitev, stalno posodabljanje opreme, materialov in postopkov glede na zakonske in druge zahteve,
- prepoznavanje tveganj in priložnosti, ustrezno vrednotenje, ukrepanje in analiziranje učinkovitosti ukrepov,
- stalno skrb za zdravo in varno delo zaposlenih,
- varne in zdrave delovne pogoje ter uporabo ustrezne osebne varovalne opreme zaradi preprečevanja delovnih poškodb in okvar zdravja,
- stalno izboljševanje notranjega in zunanjega komuniciranja,
- posvetovanje in sodelovanje z delavci in njihovimi predstavniki in
- pripadnost zaposlenih zavodu.

NOTRANJA PRESOJA

Notranja presoja v zavodu je bila izvedena v aprilu istočasno kot je bil izveden interni strokovni nadzor. Namen notranje presoje je bil preveriti ustreznost zahtevam standarda ter preveriti skladnost z dobro obstoječo lekarniško prakso. Notranjo presojo je izvedla predstavnica kakovosti zavoda, direktorica in komisija za notranji strokovni nadzor. Nepravilnosti niso bile ugotovljene, podanih je bilo sedem priporočil.

REDNI NADZOR ZZS

ZZS je junija izvedel redni nadzor obračunanih zdravil v obdobju od 1.10.2024 do 31.3.2025 in ugotovil nepravilnosti v vrednosti 214,02 EUR. Ugotovljene nepravilnosti so bile odpravljene.

REDNA PRESOJA ISO 9001:2015

V septembru 2025 smo uspešno opravili redno presojo certifikata za sistem vodenja kakovosti ISO 9001:2015. Presojevalca standarda ISO 9001:2015 med presojo nista ugotovila neskladnosti z zahtevami ISO 9001:2015. Podala sta niz pozitivnih ugotovitev in podala le nekatere:

- skrbna priprava registra tveganj in priložnosti ter planiranje ukrepov za njihovo obvladovanje,
- vzdrževanje in posodabljanje IKT infrastrukture.

In štiri priporočila:

- da izvajalec usposabljanj za področje zdravja in varnosti pri delu v gradivu za usposabljanje in preverjanje znanj uvrsti tudi uporabo CO₂ gasilnikov, ki jih organizacija uporablja;
- naj organizacija na primernem mestu opredeli poslovno skrivnost. Delavci se ob zaposlitvi s podpisom izjave zavežejo, da dobo le te varovali;
- organizacija naj skupaj z zapisi priprave magistrálnih zdravil hrani tudi izvirne izpise tehtnice (dopolnitev SOP);
- organizacija naj v Navodilu za dnevno kontrolo temperature in vlage opredeli dovoljena odstopanja temperature in relativne vlage ter ravnanje v opozorilnih intervalih.

VODSTVO JZZ

ORGANI ZAVODA

Organi zavoda JZ Lekarna Krško so **svet zavoda, direktor in strokovni svet zavoda.**

SVET ZAVODA

Svet zavoda upravlja zavod in opravlja naloge, ki jih določa Statut zavoda. Mandat sveta zavoda traja 5 let in je članom potekel 16.6.2025.

Svet zavoda sestavlja devet članov:

- trije predstavniki ustanoviteljice Mestne občine Krško, ki jih imenuje Občinski svet Občine Krško (Meta Fekonja, Mirica Olovec in Božidar Resnik),
- en predstavnik ustanoviteljice Občine Kostanjevica na Krki, ki ga imenuje Občinski svet občine Kostanjevica na Krki (Omar Hanuna),
- en predstavnik, ki ga imenuje Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije (Nataša Hočevnar),
- en predstavnik pacientov, ki ga imenuje Skupni organ na podlagi izvedenega javnega poziva (Jožica Mikulanc) in
- trije predstavniki zaposlenih v JZ Lekarna Krško (Larisa Čižmek, Tanja Lisec, Saša Kralj).

Svet zavoda se je v letu 2025 srečal dvakrat.

Na 9. redni seji v marcu je svet zavoda:

- sprejel poročila popisnih komisij,
- sprejel letno poročilo za leto 2024,
- določil redno delovno uspešnost direktorice (ocena za leto 2024),
- sprejel program dela in finančni načrt za leto 2025,
- določil dinamiko izplačila dela plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu za vse delavce za leto 2025,
- določil višino sredstev za delovno uspešnost direktorice iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu za leto 2025,
- sprejel sklep o začetku postopka za imenovanje oziroma izvolitev članov sveta zavoda in
- razpisal volitve za tri predstavnike delavcev v svet zavoda ter imenoval tri člansko volilno komisijo.

Konstitutivna seja v juniju:

- poročilo o volitvah predstavnikov zaposlenih v svet zavoda,
- konstituiranje sveta zavoda za naslednjih pet let in
- volitve predsednika (izvoljena Saša Kralj) in namestnika predsednika sveta zavoda (izvoljena Tanja Lisec).

Novi člani sveta zavoda za obdobje 16.6.2025 – 16.6.2030:

- trije predstavniki ustanoviteljice Mestne občine Krško, ki jih imenuje Občinski svet Občine Krško (Špela Beuc Colner, Rok Bizjak in Dušan Šiško),
- en predstavnik ustanoviteljice Občine Kostanjevica na Krki, ki ga imenuje Občinski svet občine Kostanjevica na Krki (Jan Strajnar),
- en predstavnik, ki ga imenuje Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije (Mira Repar),

- en predstavnik pacientov, ki ga imenuje Skupni organ na podlagi izvedenega javnega poziva (Maša Jazbec) in
- trije predstavniki zaposlenih v JZ Lekarna Krško (Larisa Čižmek, Tanja Lisec in Saša Kralj).

DIREKTOR

Direktor je poslovodni organ zavoda. Predstavlja in zastopa zavod, vodi in organizira delo in poslovanje zavoda ter je odgovoren za zakonitost in strokovnost dela zavoda.

Na podlagi javnega razpisa je svet zavoda s soglasjem ustanoviteljic imenoval direktorico Simono Jalovec Pavlovič za pet letni mandat: od 4.5.2024 do 3.5.2029.

STROKOVNI SVET ZAVODA

Strokovni svet zavoda sestavljajo trije magistri farmacije, ki jih imenuje direktor. Strokovni svet zavoda sestavljajo:

- Tanja Lisec,
- Larisa Čižmek in
- Saša Kralj.

V letu 2025 se je strokovni svet sestal dvakrat in obravnaval:

- poročilo o poslovnem in finančnem izidu za leto 2024,
- program izobraževanja za leto 2025,
- razporejanje dežurstev in dopustov,
- kadrovske problematiko,
- tekočo problematiko (medicinski pripomočki, obračun in kontrola obračuna zdravil in magistralnih zdravil zlasti pri dermatikih, kontrola izdaje narkotičnih zdravil, spremembe veterinarskega recepta, brezšivna skrb, ZAPAZ in FINT),
- inventuro,
- pravilnik o specialnih znanjih in razporejanje na delovna mesta s specialnimi znanji.

POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2025

1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE

ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE Z DELOVNEGA PODROČJA JZZ:

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 23/08, 58/08 – ZZdrS-E, 77/08 – ZDZdr, 40/12 – ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 – ZZUOOP, 203/20 – ZIUPOPdVE, 112/21 – ZNUPZ, 196/21 – ZDOsk, 100/22 – ZNUZSZS, 132/22 – odl. US, 141/22 – ZNUNBZ, 14/23 – odl. US, 84/23 – ZDOsk-1, 102/24 – ZZKZ, 32/25 in 112/25 – odl. US),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C, 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ, 64/17 – ZZDej-K, 36/19, 189/20 – ZFRO, 51/21, 159/21, 196/21 – ZDOsk, 15/22, 43/22, 100/22 – ZNUZSZS, 141/22 – ZNUNBZ, 40/23 – ZČmIS-1, 78/23 in 32/25 – ZZDej-N),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18, 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS, 35/24, 32/25 – ZZDej-N in 40/25 - ZPPKZD),
- Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025 (Uradni list RS, št. 13/25, 56/25 in 110/25; v nadaljnjem besedilu Uredba),
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2024 ter 2025 z ZZZS;

ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA PRIPRAVO LETNEGA POROČILA

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US, 18/23 – ZDU-10, 76/23, 24/25 – ZfisP-1, 39/25 in 85/25 - ZPJS; v nadaljnjem besedilu: ZJF),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11; v nadaljnjem besedilu: ZPFOLERD-1),
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24 in 51/25),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24, 51/25 in 95/25),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 19/24),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),
- Pravilnik o postopkih za izvrševanje proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 50/07, 61/08, 99/09 – ZIPRS1011, 3/13, 81/16, 11/22, 96/22, 105/22 – ZZNŠPP, 149/22, 106/23, 88/24, 79/25 in 95/25),
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih in lekarniških zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje, št. 0140-114/2022/3 z dne 19. 5. 2022,
- Navodila o razmejitvi vrst prihodkov in odhodkov po opravljenih storitvah v okviru javne zdravstvene službe in tržne dejavnosti (Uradni list RS, 76/25).

INTERNI AKTI ZAVODA

- Statut JZ Lekarna Krško, odgovoren za sprejem: svet zavoda - 10.4.2024
- Poslovnik o delu sveta zavoda, odgovoren za sprejem: svet zavoda - 22.4.2021
- Pravilnik o volitvah in odpoklicu članov – predstavnikov zaposlenih delavcev v svet zavoda, odgovoren za sprejem: svet zavoda – 22.4.2021
- Pravilnik o organizaciji in sistemizaciji delovnih mest, odgovoren za sprejem: direktor – 30.7.2008, 29.12.2010, 13.1.2023, 16.12.2024, 14.5.2025
- Pravilnik o notranjem revidiranju, odgovoren za sprejem: svet zavoda – 29.1.2004
- Pravilnik o računovodstvu, odgovoren za sprejem: direktor – 5.1.2009, 1.1.2014, 30.12.2016
- Priloge Pravilnika o računovodstvu, odgovoren za sprejem: direktor – 30.12.2016, 15.3.2023
- Pravilnik o popisu sredstev in obveznosti, odgovoren za sprejem: direktor – 27.11.2000, 26.10.2016
- Register tveganj: odgovoren za sprejem: direktor – 12/07, 12/16, 12/18, 12/19, 6/20, 12/20, 5/21, 6/21, 12/21, 5/22, 9/22, 2/23, 5/23, 12/23, 5/24, 12/24, 5/25, 12/25
- Navodila za upravljanje s tveganji v Lekarni Krško – odgovoren za sprejem: direktor – 1.12.2016
- Izjava o varnosti z oceno tveganja revizija IV – OC/AT/23-R-115 (I. in II.del 13.11.2023); Dopolnitev ocene tveganja za izvajanje v času posebnih razmer ; revizija IV – OC/UJ-18-R-109 23.10.2020
- Pravilnik o preprečevanju, odpravljanju in obvladovanju psihofizičnega in fizičnega nasilja na delovnem mestu, odgovoren za sprejem: direktor – 16.1.2012, Dodatek januar 2014
- Pravilnik o preverjanju alkoholiziranosti, zaužitih drog, opojnih substanc in psihotropnih zdravil pri delavcih na delu, odgovoren za sprejem: direktor – 6.1.2012
- Pravilnik o načinu dajanja informacij za javnost ter določitvi odgovorne osebe za zagotavljanje javnosti dela javnega zavoda, odgovoren za sprejem: direktor - 20.3.2002
- Pravilnik o omejitvah in dolžnostih uradnih oseb v zvezi s sprejemanjem daril, odgovoren za sprejem: direktor – 21.7.2021
- Obvestilo zunanjim uporabnikom v zvezi z omejitvami uradnih oseb pri sprejemanju daril in postopkom v primeru njihove izročitve – direktor: 21.7.2021
- Interni pravilnik o ravnanju z dokumentarnim in arhivskim gradivom in določanju rokov hranjenja dokumentarnega gradiva v JZ Lekarna Krško , odgovoren za sprejem: direktor – 20.10.2014
- Interni akt o popisu poslovnih prostorov, dodelitvi oznak poslovnim prostorom in pravilih za dodeljevanje zaporednih števil računov, odgovoren za sprejem: direktor – 26.11.2015
- Navodilo o postopanju s strokovnimi sodelavci na terenu, odgovoren za sprejem: strokovni svet – 14.1.2014
- Navodilo za izbiro dobaviteljev zdravil po postopku s pogajanjem – odgovoren za sprejem: direktor, 5.1.2015, 1.1.2018
- Poslovnik integriranega sistema vodenja po ISO 9001:2015: odgovoren za sprejem: direktor – 1.12.2018, 15.4.2021, 18.09.2023, 18.8.2025 PK/03
- Pravilnik o varstvu osebnih podatkov: odgovoren za sprejem: direktor – 19.12.2023
- Kodeks lekarniške deontologije – odgovoren na sprejem: direktor, 9.3.2020
- Notranja pravila za zajem in hrambo gradiva v digitalni obliki – odgovoren za sprejem: direktor, 29.11.2021
- Pravilnik o blagajniškem poslovanju – odgovoren za sprejem: direktor, 29.8.2022
- Kodeks etike javnih uslužbencev – odgovoren za sprejem: direktor, 29.8.2022
- Pravilnik o oblikovanju cen – odgovoren za sprejem: direktor - 28.09.2022
- Pravilnik o notranji poti za prijavo JZ Lekarna Krško – odgovoren za sprejem: direktor, 9.5.2023
- Pravilnik o delovnem in poslovnem času in letnem dopustu, odmorih in evidentiranju prisotnosti v javnem zavodu, odgovoren za sprejem: direktor: 18.12.2023; 18.8.2025
- Ureditev pravice do odklopa – odgovoren za sprejem: direktor: 12.11.2024

2 DOLGOROČNI CILJI ZAVODA

Poslanstvo lekarne je zagotavljanje nemotene, trajne, kakovostne in učinkovite preskrbe z zdravili in drugimi izdelki za podporo zdravljenja in ohranitev zdravja ter svetovanje glede njihove varne, pravilne in učinkovite uporabe pacientom in zdravstvenim delavcem v zdravstvu.

Vizija zavoda je biti med najuspešnejšimi v lekarniški dejavnosti.

JZ Lekarna Krško ima dolgoročno zastavljene cilje:

- **na strokovnem področju:**
 - zagotavljati farmakoterapevtsko in farmakoekonomsko optimalno uporabo zdravil posameznikom in ustanovam,
 - z znanjem in kakovostnim izvajanjem farmacevtske skrbi postati ključen partner uporabnikom pri svetovanju o uporabi zdravil, samozdravljenju in preventivi,
 - ustvarjati nove kognitivne storitve za uporabnike (osebna kartica zdravil, pregled uporabe zdravil),
- **na pedagoškem področju:**
 - razvijati se kot učni zavod,
- **krepitev povezav in sodelovanja:**
 - razvijati partnerske odnose z ustanovitelji, zavarovalnicami in drugimi poslovnimi partnerji za uresničevanje poslanstva lekarne,
 - krepitev povezav in sodelovanja med zaposlenimi,
 - krepitev sodelovanja: bolnik - zdravnik - farmacevt,
- **na področju finančnega poslovanja:**
 - dosegati pozitiven poslovni rezultat v javni službi in tržni dejavnosti,
- **na področju prostorske ureditve in opreme:**
 - zagotavljati sodobno in ustrezno prostorsko ureditev lekarne in opreme,
 - zagotavljati dobre delovne pogoje za zaposlene,
 - zagotavljati sodobno informacijsko in komunikacijsko tehnologijo za izvajanje lekarniških storitev.

3 LETNI CILJI ZAVODA, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV

Letni cilji JZ Lekarna Krško:

- dosegati pozitiven poslovni izid na javni službi in tržni dejavnosti,
- preskrba prebivalstva z zdravili, medicinskimi pripomočki in ostalimi izdelki za ohranjanje in varovanje zdravja,
- realizirati načrtovan obseg opravljenih storitev ZZS,
- izvajanje farmacevtske obravnave pacientov v smislu varne uporabe zdravil,
- svetovanje na področju varovanja zdravja in izvajati diagnostične meritve za uporabnike (meritve krvnega tlaka, meritve telesne teže, pregled lasišča, meritve vitaminsko-mineralne sestave, meritve venskega pretoka),
- izvajanje farmacevtskih intervencij,

- preskrba s homeopatskimi zdravili in svetovanje glede njihove uporabe,
- sodelovanje v nacionalnih projektih za ohranjanje in krepitev zdravja (svetovni dan hipertenzije, svetovni dan sladkorne bolezni, dan slovenskih lekarn),
- izvajanje mentorske dejavnosti dijakom, študentom in pripravnikom,
- izvajanje dodatnih kognitivnih storitev (izdelava osebne kartice zdravil in pregled uporabe zdravil),
- zagotavljati redno strokovno izobraževanje in usposabljanje zaposlenih,
- zagotavljati pozitivno klimo med zaposlenimi in pri uporabnikih naših storitev,
- razvijanje, dograjevanje in posodabljanje informacijskega sistema,
- investiranje v prostore in opremo z namenom ustvarjati prijaznejše prostore in pogoje za zaposlene in uporabnike storitev,
- varovanje okolja in
- izvajati integriran sistem kakovosti ISO 9001:2015.

4 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

4.1 REALIZACIJA LETNIH CILJEV

Tabela 1: Realizacija letnih ciljev

Letni cilji	Realizirane naloge	Nerealizirane naloge	Odstotek realizacije
Zagotavljati nemoteno preskrbo z zdravili na recept in brez recepta ter magistralno pripravo zdravil	Zagotavljali smo nemoteno preskrbo z zdravili na recept in brez recepta ter magistralno pripravo zdravil		100 %
Realizirati načrtovani obseg opravljenih storitev ZZS			Realizacija storitev ZZS = 102,9 % Število receptov ZZS = 101,5 %
Nemoteno izdajati živila za posebne zdravstvene namene	Izdajali smo živila za posebne zdravstvene namene		100 %
Preskrba s sredstvi za nego in varovanje zdravja	Izvajali smo preskrbo s sredstvi za nego in varovanje zdravja		100 %
Preskrba z ortopedskimi pripomočki	Izvajali smo preskrbo z ortopedskimi pripomočki		100 %
Farmacevtska obravnava pacientov pri zagotavljanju ustrezne in varne uporabe zdravil – kognitivne storitve	OKZ = 30 PUZ = 73		Dosežena vrednost kognitivnih storitev = 207 %

Letni cilji	Realizirane naloge	Nerealizirane naloge	Odstotek realizacije
Svetovanje na področju varovanja zdravja in farmacevtska skrb	Izvajali smo svetovanje na področju varovanja zdravja, izvajali meritve krvnega tlaka (165 meritev) in telesne teže (58 meritev) in druge diagnostične meritve		KT: 115 % TT: 116 %
Izvajanje farmacevtskih intervencij	Administrativne napake = 527 Strokovne kritične napake = 61 Strokovne nekritične napak = 285		Delež farmacevtskih intervencij v vseh receptih je 1,8 %. Delež kritičnih v vseh strokovnih intervencijah je 2,9 %. Število opozorilnih dogodkov = 0
Preskrba z veterinarskimi zdravili	Izvajali preskrbo z veterinarskimi zdravili		100 %
Sodelovanje na nacionalnih projektih za ohranjanje in krepitev zdravja	Sodelovali smo pri projektu: - svetovni dan hipertenzije in akcija MMM 2025 - 21. dan slovenskih lekarn - kampanja Zdravila niso bonboni - MedSafeWeek - svetovni dan sladkorne bolezni		
Izvajanje mentorske dejavnosti	Omogočili smo pripravništvo dvema farmacevtskima tehnicama, PUD petim dijakom in PU študentki FFA		
Osebnostni razvoj zaposlenih skozi izobraževalni in delovni proces	Realizirali smo načrtovana izobraževanja; opravljen izpit za svetovalko za kemikalije, izobraževanje za mentorje		Dosežena vrednost = 106,4 %
Razvijanje, dograjevanje in posodabljanje informacijskega sistema	Implementacija novega računovodskega programa Pro-bit. Zamenjava serverja in UPS v Lekarni Krško in v Lekarni Kostanjevica		Implementacija Pro-bit zaključena v letu 2025. Zamenjava obeh serverjev in UPS v letu 2025.
Uresničevanje zastavljenih finančnih načrtov	Uresničili smo zastavljene finančne načrte		108 %
Izvajanje integriranega sistema kakovosti ISO 9001:2015	Uspešno smo opravili redno presojo za obnovitev certifikata		

V letu 2025 smo zagotavljali nemoteno preskrbo z zdravili na recept in brez recepta ter magistralno pripravo, izdajali živila za posebne zdravstvene namene, vršili preskrbo s sredstvi za nego in varovanje zdravja in z ortopedskimi pripomočki v celoti.

Realizirali smo 102,86 % načrtovanih storitev, katerih je plačnik ZZS ter 101,5 % receptov v primerjavi z letom 2024. Rast števila receptov je posledica boljše dostopnosti do zdravstvenih storitev in staranja prebivalstva.

Magistre farmacije z opravljeno kompetenco so v letu 2025 izdelale 30 osebnih kartic zdravil (29 v letu 2024) in 73 pregledov uporabe zdravil (48 v letu 2024).

Med letne cilje JZ sodi izvajanje farmacevtskih intervencij. Farmaceutvska intervencija je strokovni poseg nosilca lekarniške dejavnosti v primeru nepolnosti, nejasnosti ali napak na predpisanem receptu. V lanskem letu smo zabeležili 3440 farmacevtskih intervencij, od tega je bilo 15,3 % administrativnih, 82,9 % strokovnih nekritičnih in 1,8 % kritičnih farmacevtskih intervencij. Delež farmacevtskih intervencij v vseh receptih je bil v letu 2025 1,8 %, v letu 2024 1,1 %. Delež napak pri izdaji zdravil na 10000 receptov je bil v zavodu v letu 2025 0,15 (v letu 2024 0,5). Število opozorilnih dogodkov (dogodek, ki privede ali bi lahko privedel do nepričakovane smrti ali večje stalne izgube funkcije in ni povezan z naravnim potekom bolezni ter pomeni nepredvideno odstopanje med zdravljenjem) je tudi v letu 2025 ostal nič. Farmaceutvske intervencije so še vedno pogoste in predstavljajo dodatno obremenitev za farmacevte ter še vedno niso finančno ovrednotene.

Maja smo ob svetovnem dnevu hipertenzije v okviru nacionalne akcije Mesec meritev maj (MMM) našim obiskovalcem ves teden izvajali meritve krvnega tlaka. Pomagala nam je študentka, ki je v Lekarni Krško izvedla 126 meritev aktivni populaciji. Namen akcije je odkrivanje zvišanega krvnega tlaka in ozaveščanju splošnega prebivalstva o nevarnosti neprepoznane in slabo nadzorovane hipertenzije. Ob meritvah smo svetovali o pravilnem merjenju krvnega tlaka in zdravem življenjskem slogu ter ozaveščali in motivirali bolnike za redno in pravilno jemanje zdravil.

V okviru farmacevtske skrbi je bilo opravljenih še 39 meritev krvnega tlaka in 58 meritev telesne teže.

21. Dan slovenskih lekarn je namenil pozornost kognitivnim storitvam, ki ji izvajamo magistri farmacije v lekarni in storitvam farmacevtski skrbi. V Lekarni Krško in Lekarni Kostanjevica smo razdelili knjižice z naslovom: *Misli na zdravje, pomisli na lekarno*, v katerih so zajete informacije povezane s posvetovalnimi storitvami v lekarni kot so farmacevtska skrb pri hipertenziji in sladkorni bolezni, projekt Vprašaj o svojem zdravilu, pregled uporabe zdravil in farmakoterapijski pregled.

V septembru smo sodelovali v mednarodni kampanji: *Zdravila niso bonboni*, katere cilj je bil ozaveščanje evropskih državljanov o varni uporabi zdravil brez recepta, saj tudi ta lahko povzročajo neželene učinke.

Sodelovali smo tudi v nacionalnem projektu »MedSafeWeek«, ki je potekal v novembru, na temo poročanja neželenih učinkov. Tiskane knjižice, ki smo jih razdelili v lekarni spodbujajo k poročanju neželenih učinkov zdravil. Vse informacije smo objavili tudi na spletni in Facebook strani.

Ob dnevu sladkorne bolezni smo dodatno pozornost namenili sladkornim bolnikom in se pridružili aktivnostim Lekarniške zbornice Slovenije, ki ja za namen ozaveščanja o sladkorni bolezni delila sporočilo za javnost: Svetovni dan sladkorne bolezni – *Ozaveščanje in skrb za zdravje ljudi s sladkorno boleznijo*.

V letu 2025 je pri nas uspešno opravila pripravništvo farmacevtska tehničarka. Farmacevtska tehničarka - pripravnica, ki je začela v septembru s pripravništvom, bo zaključevala v februarju 2026. V spomladanskem terminu so pri nas opravljali prakso dijakinja 4. četrtnika in dve dijakinji 3. letnika, v jesenskem času še dve dijakinji 4. letnika srednje farmacevtske šole.

Od sredine marca do začetka avgusta smo omogočili praktično usposabljanje študentki Fakultete za farmacijo.

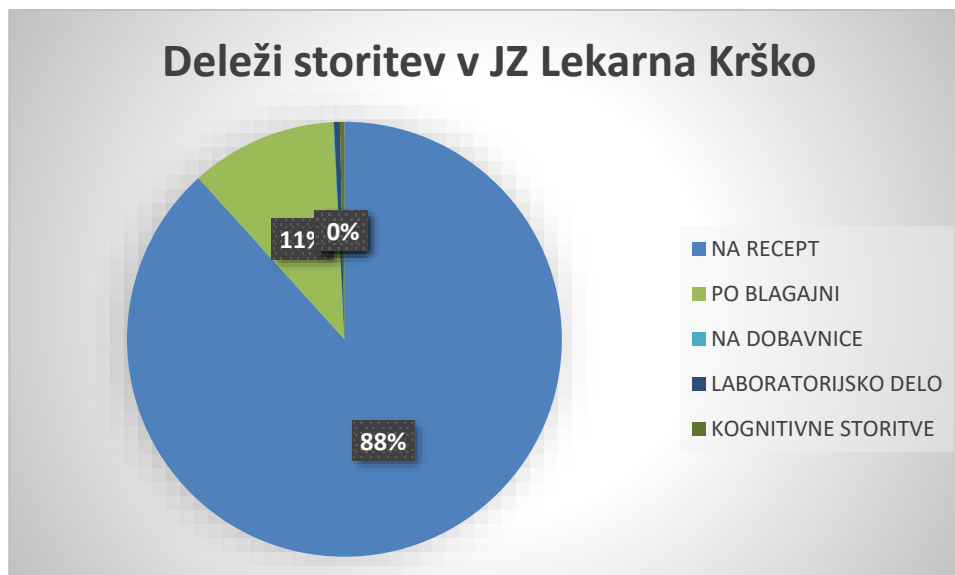
4.2 REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA

V delovnem programu spremljamo opravljene storitve na recepte (recepti ZZS in ostali recepti), storitve po blagajni, storitve na dobavnice, laboratorijsko delo in od 1.1.2024 tudi kognitivne storitve (pregled uporabe zdravil in izdelava osebne kartice zdravil). Realizacijo delovnega programa primerjamo z realizacijo v letu 2024.

Tabela 2: Opravljene storitve v JZ Lekarna Krško (točk)

	Leto 2025	Leto 2024	Indeks 2025/2024
Storitve na recepte	161.367	157.103	103
Storitve po blagajni	19.869	19.760	101
Storitve na dobavnice	138	239	58
Laboratorijsko delo	801	860	93
Kognitivne storitve	609	294	207

Največji obseg storitev v JZ Lekarna Krško predstavljajo storitve pri izdaji na recept, in sicer 88,3%, storitve opravljene po blagajni 10,9 %, laboratorijsko delo 0,4 % in storitve na dobavnice 0,1 % in kognitivne storitve (PUZ/OKZ) 0,3 % vseh storitev (Graf 1).



Graf 1: Deleži storitev v JZ Lekarna Krško

Na nivoju zavoda je bilo opravljeno 3 % več storitev na receptih in 1 % več storitev po blagajni. Ostale storitve predstavljajo manj kot 1 % vseh opravljenih storitev.

Tabela 3: Indeks opravljenih storitev v letu 2025 glede na leto 2024 v posamezni enoti

	Recepti	Blagajna	Laboratorijsko delo	Dobavnice	Kognitivne storitve
Lekarna Krško	103,1 %	100,4 %	93,1 %	57,2 %	310,8 %
Lekarna Kostanjevica	100,6 %	101,5 %	/	64,6 %	102,1 %

V Lekarni Krško smo v letu 2025 zabeležili rast storitev na receptih v višini 3,1 %, 0,4 % po blagajni, v laboratorijskem delu padec za 6,9 % in 42,8 % padec pri storitvah na dobavnice glede na leto 2024. Realizacija kognitivnih storitev v primerjavi z letom 2024 je bila 310,8 %.

V Lekarni Krško je delež storitev v letu 2025 naslednji (Graf 2):

- 88,0 % vseh storitev predstavljajo storitve na recepte,
- 11,1 % vseh storitev predstavljajo storitve po blagajni,
- 0,5 % vseh storitev predstavlja laboratorijsko delo,
- 0,1 % vseh storitev predstavljajo dobavnice in
- 0,3 % vseh storitev predstavljajo kognitivne storitve.



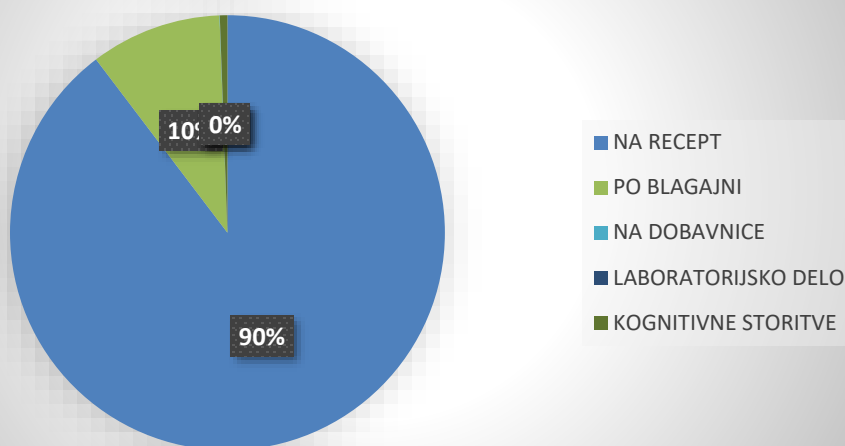
Graf 2: Delež storitev v Lekarni Krško

V Lekarni Kostanjevica smo v letu 2025 beležili rast storitev pri receptih v višini 0,6 %, 1,5 % več storitev po blagajni in 2,1 % več kognitivnih storitev ter 35,4 % padec pri storitvah na dobavnice glede na leto 2024. Delež storitev na dobavnice je majhen in predstavlja le 0,02 % vseh storitev v Lekarni Kostanjevica.

V Lekarni Kostanjevica je delež storitev naslednji (Graf 3):

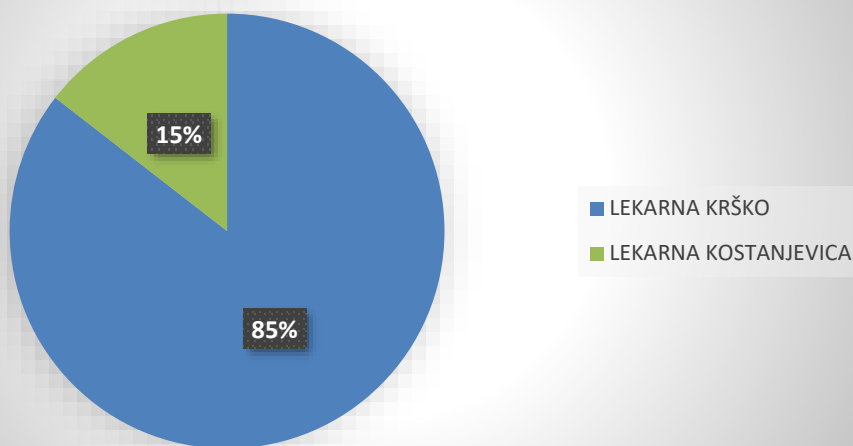
- 89,67 % vseh storitev predstavljajo storitve na recepte,
- 9,74 % vseh storitev predstavljajo storitve po blagajni,
- 0,02 % vseh storitev predstavljajo naročilnice in
- 0,56 % vseh storitev predstavljajo kognitivne storitve.

Deleži storitev v Lekarni Kostanjevica



Graf 3: Delež storitev v Lekarni Kostanjevica

Delež storitev enot v JZ Lekarna Krško



Graf 4: Delež storitev po enotah v JZ Lekarna Krško

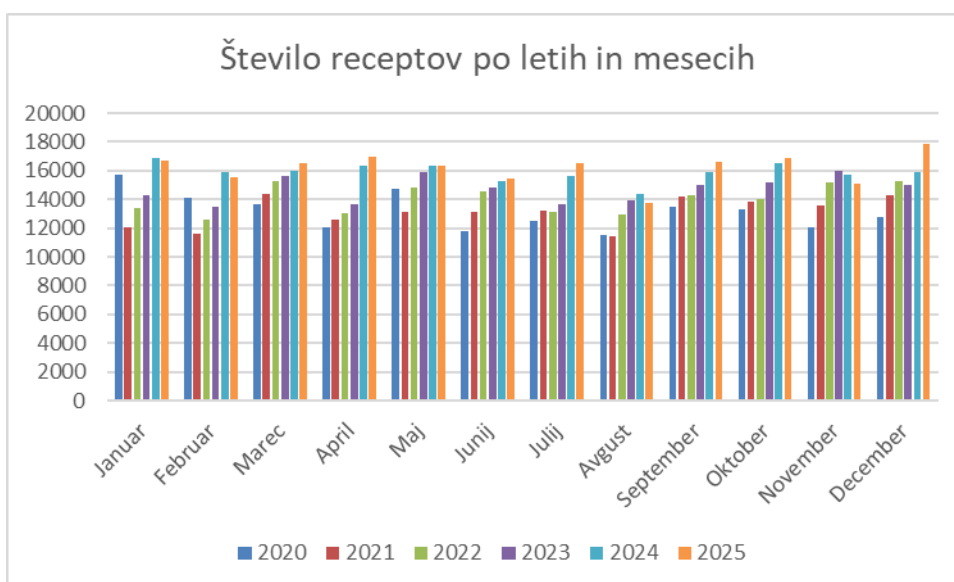
V letu 2025 je bilo v Lekarni Krško realiziranih 85,5 % in v Lekarni Kostanjevica 14,5 % vseh storitev v zavodu (Graf 4). V primerjavi z letom 2024 se je delež storitev Lekarne Kostanjevica zmanjšal za 0,3 %.

REALIZACIJA ŠTEVILA IZDANIH RECEPTOV V LETU 2023

V letu 2025 smo v JZ Lekarna Krško prejeli 194.240 receptov, kar je za 1,8 % več kot v letu 2024. V Lekarni Krško je bilo 165.956 receptov (2,1 % rast), v Lekarni Kostanjevica 28.284 receptov (0,2 % rast). Od tega smo prejeli 187.135 receptov, katerih plačnik je ZZSZ, kar je 1,5 % več kot v letu 2024. V Grafu 5 vidimo gibanje receptov v zadnjih šestih letih. V letu 2020 je po večletnem naraščanju števila receptov prišlo do padca in trend padanja števila receptov je ostal tudi v letu 2021, kar je bila predvsem posledica ukrepov za obvladovanje širjenja nalezljive bolezni covid-19 in težjega dostopa do zdravstvenih storitev. V letu 2022 se je trend obrnil in se nadaljeval v letu 2023, 2024 in 2025.



Graf 5: Število receptov po letih



Graf 6: Število receptov po letih in mesecih

REALIZACIJA STORITEV V BREME ZZS V LETU 2025

Plan po Pogodbi o opravljanju lekarniških storitev JZ Lekarna Krško z ZZS je bil v višini 153.658,40 točk. Dosežena realizacija opravljenih storitev v letu 2025 je znašala 158.053,49 točk, kar pomeni, da smo plan dosegli v višini 102,86.

V letu 2025 nam je ZZS priznal 15,55 delavcev, kar je za 2 % več kot v letu 2024 (15,19 delavcev).

V grafu 7 je razvidno gibanje vrednosti točke na recept v letu 2025. V letu 2025 je točka na recept v povprečju znašala 4,48 (v letu 2024 4,21) in točka v ročni prodaji 5,16 (ni se spreminjala od leta 2018).



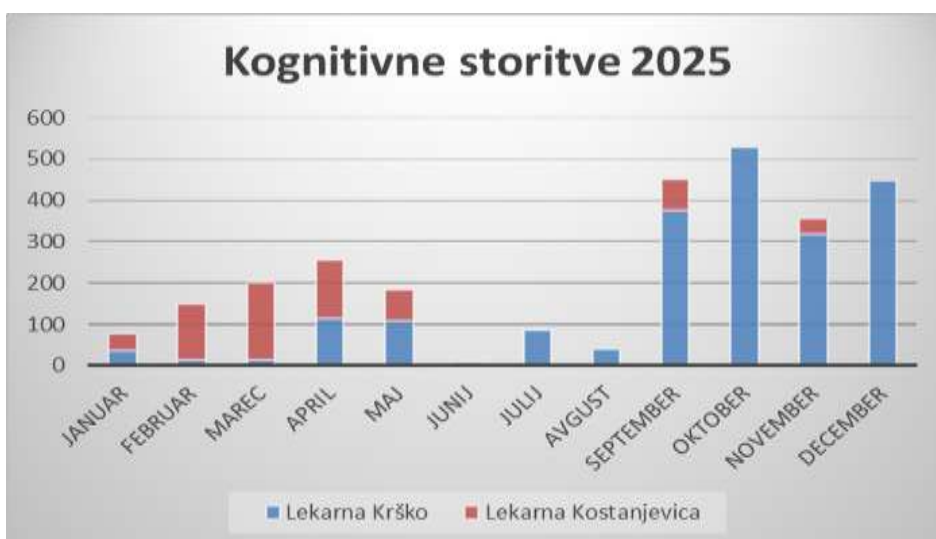
Graf 7: Gibanje vrednosti točke v letu 2025

REALIZACIJA PROGRAMA BREŽŠIVNE SKRBI V LETU 2025 (KOGNITIVNE STORITVE)

V okviru Aneksa k Splošnemu dogovoru in Uredbe o spremembah in dopolnitvah Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2023 je bil opredeljen program brezšivne skrbi, ki bo zagotavljal večjo kakovost, varnost zdravljenja in neprekinjeno oskrbo z zdravili, zlasti pri prehodu med različnimi ravni zdravstvenega sistema ter posledično zagotavljanje boljšega izvida zdravljenja. Temeljni nosilec za izmenjavo informacij o zdravljenju z zdravili pri posameznem pacientu je osebna kartica zdravil. Uvedena je bila tudi struktura obravnave pacienta, določeni pogoji izvajanja storitve v lekarniški dejavnosti na primarnem nivoju in pogoji obračuna storitve z naložitvijo osebne kartice zdravil v Centralni register podatkov o pacientu (CRPP) na portal zVEM+.

V letu 2024 smo po uspešni programski implementaciji začeli izvajati kognitivne storitve: pregled uporabe zdravil (PUZ), kontrolni pregled uporabe zdravil (kPUZ), osebna kartica zdravil (OKZ) in posodobitev osebne kartice zdravil (pOKZ) v okviru brezšivne skrbi.

V letu 2025 smo v okviru brezšivne skrbi v Lekarni Krško realizirali 460 točk (v letu 2024 148 točk) in v Lekarni Kostanjevica 149 točk (v letu 2024 146 točk), skupaj 609 točk (v letu 294 točk). V Grafu 8 je predstavljeno realizacija kognitivnih storitev po mesecih in enotah.



Graf 8: Kognitivne storitve po mesecih in enotah

4.3 POSLOVNI IZID

Tabela 4: Poslovni izid po letih v EUR

	LETO 2024	FN 2025	LETO 2025	INDEKS	INDEKS
				Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
CELOTNI PRIHODKI	8.193.940	8.659.255	8.810.372	108	102
CELOTNI ODHODKI	7.786.289	8.344.566	8.373.361	108	100
POSLOVNI IZID	407.651	314.689	437.010	107	139
Davek od dohodka pravnih oseb	23.764	25.000	22.578	95	90
POSLOVNI IZID Z UPOŠTEVANJEM DDPO IN PORABE PRESEŽKA PRETEKLIH LET	385.292	292.389	415.724	108	142
DELEŽ PRIMANJKLJAJA/PRESEŽKA	0,05	0,03	0,05		

Poslovanje v letu 2025 je bilo uspešno, saj smo dosegli presežek prihodkov nad odhodki po obdavčitvi in z upoštevanjem porabe presežka preteklih let v višini 415.724 EUR, kar je za 8 % več od doseženega v letu 2024.

Presežek prihodkov nad odhodki po obdavčitvi iz javne službe je bil 183.669,87 EUR.

Presežek prihodkov nad odhodki po obdavčitvi iz tržne dejavnosti je bil 230.762,71 EUR.

Naša manjša enota Lekarna Kostanjevica že sedmo leto zapored ustvarja presežek prihodkov nad odhodki, v letu 2025 je bil presežek prihodkov nad odhodki (pred davkom) v višini 16.729,97 EUR.

4.4 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA

S 14.a členom Zakona o spremembah in dopolnitvah Zakona o lekarniški dejavnosti (ZLD-1D), ki je bil v UL RS objavljen 27.12.2024, je urejeno področje urejanja zalog zdravil in nabave zdravil v javnih zavodih. Za namen zagotavljanja transparentnosti in preglednosti postopka ter gospodarne in učinkovite rabe javnih sredstev – v skladu z 14.a členom ZLD-1D smo v letu 2025 s pomočjo pravnih svetovalcev pripravili poenotene interne postopkovnike za naročanje zdravil.

Naša podpisana okvirna sporazuma za nabavo zdravil na recept in brez recepta v razmerju 80:20 nista bila več v skladu z novo zakonodajo, kjer je določen najvišji odstotek nabave pri enem veletrgovcu na 70% letnega prometa z zdravili in določa nabavo vsaj pri treh veletrgovcih. Zato smo okvirne sporazume, sklenjene konec leta 2022 za zdravila na recept in junija 2023 za zdravila brez recepta, oba za obdobje štirih let, sporazumno prekinili kljub izpogajanim dobrim pogojem za nabavo zdravil pri obeh veletrgovcih.

Po internih postopkih smo izbrali veletrgovce z upoštevanjem stroškovnih meril, ugodnosti za obseg dobave, števila dobav na dan, čas izrednih dobav, sortiranost, dobava zdravil s posebnim režimom shranjevanja in distribucije ter ekološko naravnost veletrgovcev.

JZ Lekarna Krško je v letu 2025 dobavil zdravila v nabavni vrednosti 6.554.142 EUR.

Zdravila smo dobavili pri:

- Kemofarmacija: 4.493.601 EUR (68,56 %),
- Salus: 1.943.556 EUR (29,65 %),
- Zavod RS za transfuzijo: 97.274 EUR (1,48 %),

- Farmadent: 3155 EUR (0,05 %),
- Medis: 2.891 EUR (0,04%),
- Sanolabor: 1.432 EUR (0,02 %),
- Medical Intertrade: 309 EUR (0,00 %) in
- IRIS: 219 EUR (0,00 %).

Evropska komisija je Republiki Sloveniji poslala uradni opomin, da člen 14.a ZLD-1D ni v skladu z Direktivo 2014/24/EU v zvezi z nabavo zdravil javnih lekarniških zavodov. Slovenski organi so na opomin odgovorili. Do konca leta 2025 mnenje Evropske komisije ni bilo podano.

5 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

V letu 2025 smo bili uspešni:

- na poslovnem področju smo dosegli pozitiven poslovni rezultat na javni in tržni dejavnosti v obeh enotah,
- na strokovnem področju:
 - smo zagotavljali nemoteno, trajno, kakovostno in učinkovito preskrbo z zdravili in drugimi izdelki za podporo zdravljenja in ohranitev zdravja ter svetovali glede njihove varne, pravilne in učinkovite uporabe pacientom in zdravstvenim delavcem v zdravstvu,
 - izvajali smo dodatne kognitivne storitve (osebna kartica zdravil, pregled uporabe zdravil)
 - izvajali preskrbo s homeopatskimi zdravili in svetovali glede njihove uporabe,
 - izvajali in beležili farmacevtske intervencije,
 - sodelovali na nacionalnih projektih farmacevtske skrbi (Mesec meritev maj ob svetovnem dnevu hipertenzije, svetovni dan sladkorne bolezni, dan slovenskih lekarn, »MedSafeWeek«, kampanji Zdravila niso bonboni),
- na pedagoškem področju:
 - smo izvajali mentorsko dejavnost pripravnicama – farmacevtskima tehnicama, dijakinjam srednje farmacevtske šole in študentki Fakultete za farmacijo,
- pri krepitvi povezav in sodelovanja z zaposlenimi, uporabniki naših storitev, zdravniki, poslovnimi partnerji in ustanovitelji,
- pri dograjevanju in posodabljanju računalniške, programske in informacijske opreme.

5.1 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

5.1.1 FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA

V Tabeli 5 so predstavljeni finančni kazalniki poslovanja.

V letu 2025 smo ravnali gospodarno, saj so prihodki večji od odhodkov. Kazalnik gospodarnosti znaša 1,05 in je enak kot v letih 2021 - 2024.

Magistra farmacije je v letu 2025 obdelala 32.978 receptov (25.572 receptov v letu 2024), kar je veliko več kot je v predlogu Standardi in normativi, kjer je to število 13.250 receptov na farmacevta

na leto. Iz realiziranih storitev v letu 2025 je bilo priznanih 8,71 magistrov farmacije, kar predstavlja 22.301 obdelanih receptov na priznanega farmacevta in priznanih 15,55 zaposlenih (15,19 priznanih zaposlenih v letu 2024). V drugi polovici leta za nadomeščanje odhoda magistre farmacije nismo uspeli zaposliti farmacevta (imeli smo več razpisov), smo pa v mesecu juniju in juliju uspeli najeti »letečega farmacevta«, ki je nadomestil farmacevtko na daljši bolniški odsotnosti. V letu 2025 je bilo število obdelanih receptov na farmacevta najvišje do sedaj, kar je posledica deficitarnosti poklica farmacevta in zaposlitvenih možnosti v industriji.

V letu 2025 je število zaposlenih na podlagi opravljenih ur znašalo 16,11 zaposlenih.

Tabela 5: Finančni kazalniki poslovanja

ŠT. STORITEV - ZZS	Leto 2022	Leto 2023	Leto 2024	Leto 2025
Št. opravljenih storitev - ZZS	130.383	141.322	154.384	158.053
Produktivnost določena z ZZS	10.166	10.166	10.166	10.166
Priznani delavci ZZS	12,83	13,90	15,19	15,55
ŠT. STORITEV ZZS NA MAGISTRA FARMACIJE				
Št. opravljenih storitev - ZZS	130.383	141.322	154.384	158.053
Št. zaposlenih magistrov farmacije	7,41	7,81	7,46	5,89
Št. storitev ZZS na magistra farmacije	17.595,58	18.095,01	20.694,95	26.834,13
ŠT. OBDELANIH RECEPTOV NA VSE ZAPOSLENE MAGISTRE FARMACIJE				
Št. obdelanih receptov	168.499	176.592	190.769	194.240
Št. zaposlenih magistrov farmacije	7,41	7,81	7,46	5,89
Št. obdelanih receptov na magistra farmacije	22.739	22.611	25.572	32.978
ŠT. OBDELANIH RECEPTOV NA VSE ZAPOSLENE MAGISTRE FARMACIJE GLEDE NA SPREJETE STANDARDE IN NORMATIVE				
Št. obdelanih receptov	168.499	176.592	190.769	194.240
Št. zaposlenih magistrov farmacije	7,41	7,81	7,46	5,89
Standardi in normativi - Predlog LZS do sprejetja	13000	13250	13250	13250
Št. obdelanih receptov na magistra farmacije	1,75	1,71	1,93	2,49
ŠT. OBDELANIH RECEPTOV NA PRIZNANE MAGISTRE FARMACIJE				
Št. obdelanih receptov	168.499	176.592	190.769	194.240
Št. priznanih magistrov farmacije	6,92	7,29	8,47	8,71
Št. obdelanih receptov na priznanega magistra farmacije	24.350	24.224	22.523	22.301
GOSPODARNOST				
Celotni prihodki v evrih	6.378.071	6.867.489	8.193.940	8.810.372
Celotni odhodki v evrih	6.101.944	6.558.952	7.786.289	8.373.361
Kazalnik gospodarnosti	1,05	1,05	1,05	1,05
PRODUKTIVNOST				
Celotni prihodki v evrih	6.378.071	6.867.489	8.193.940	8.810.372
Presežek prihodkov po obdavčitvi v evrih	246.248	277.588	383.888	414.433
Št.zaposlenih (iz opravljenih ur)	16,03	16,76	16,91	16,11
Celotni prihodki na zaposlenega	397.883	409.755	484.562	546.888
Presežek prihodkov po obdavčitvi na zaposlenega	15.362	16.563	22.702	25.725

OBRAČANJE ZALOG	Leto 2022	Leto 2023	Leto 2024	Leto 2025
Prodano blago v letu dni po NC v evrih	5.214.701	5.604.697	6.754.425	7.316.432
Povprečna zaloga blaga po NC v evrih	362.727	401.355	438.985	478.380
Koeficient obračanja zalog blaga	14,38	13,96	15,39	15,29
Število dni vezave zalog	25,39	26,14	23,72	23,87
KAZALNIK PLAČILNE SPOSOBNOSTI				
Kratkoročna sredstva	1.784.052	1.269.203	1.153.946	1.448.151
Kratkoročne obveznosti	239.363	178.669	252.006	160.530
Kazalnik plačilne sposobnosti	7,45	7,10	4,58	9,02
POKRIVANJE KRATKOROČNIH OBVEZNOSTI Z GIBLJIVIMI SREDSTVI				
Kratkoročna sredstva in Zaloge	2.138.155	1.695.489	1.593.766	1.934.236
Kratkoročne obveznosti in PČR	239.363	178.669	252.006	160.530
Pokrivanje kratk. Obveznosti z gibljivimi sredstvi	8,93	9,49	6,32	12,05
DELEŽ TERJATEV V CELOTNEM PRIHODKU				
Stanje krat. sredstev (brez zalog in AČR)	1.780.905	3.016.870	3.651.075	3.944.223
Denarna sredstva v blagajni, na računu in krat.fin.naložbe	1.332.726	2.456.820	2.898.784	3.092.392
Celotni prihodki v evrih	6.378.071	6.867.489	8.193.940	8.810.372
Delež terjatev v celotnem prihodku	7,03	8,16	9,18	9,67
ODPISANOST SREDSTEV				
Popravek vrednosti opreme	310.330	309.411	316.641	312.421
Nabavna vrednost opreme	324.990	323.593	348.427	346.192
Kazalnik odpisanosti opreme	0,95	0,96	0,91	0,90

5.2 KAZALNIKI KAKOVOSTI

5.2.1 KAZALNIKI KAKOVOSTI

23. člen Zakona o lekarniški dejavnosti – ZLD-1 (Ur.l. RS št. 85/16) določa naloge izboljševanja kakovosti in varnosti ter določa, da na spletni strani objavljamo izsledke spremljanja kazalnikov kakovosti.

Med kazalnike kakovosti sodijo tudi farmacevtske intervencije (FINT). V lanskem letu smo zabeležili 3440 farmacevtskih intervencij. Delež farmacevtskih intervencij v vseh receptih je bil v letu 2025 1,8 % (v letu 2024 1,1 %). Delež napak pri izdaji zdravil na 10.000 receptov je bil v zavodu v letu 2025 0,15 (v letu 2024 0,5). Delež rešenih kritičnih farmacevtskih intervencij je bil tudi v letu 2025 100%. Število opozorilnih dogodkov (dogodek, ki privede ali bi lahko privedel do nepričakovane smrti ali večje stalne izgube funkcije in ni povezan z naravnim potekom bolezni ter pomeni nepredvideno odstopanje med zdravljenjem) je tudi v letu 2025 ostal nič.

V Tabeli 6. so vrednosti kazalnikov kakovosti in varnosti.

Tabela 6.: Kazalniki kakovosti in varnosti

		Vrednost kazalnika za leto 2025	Dosežena ciljna vrednost v letu 2025(DA/NE)
1	Padci pacientov	0	DA
2	Incidenca padcev v lekarni	0	DA
3	Poškodbe z ostrimi predmeti	0	DA
4	Kultura varnosti	0	DA
5	Vsi sporočeni varnostni incidenti zdravstveni ustanovi	0	DA
6	Delež vseh FINT glede na število receptov (%)	1,8	/
7	Delež strokovnih FINT glede na vse farmacevtske intervencije (%)	84,7	/
8	Delež strokovnih kritičnih FINT glede na vse FINT (%)	1,8	/
9	Delež strokovnih kritičnih FINT glede na vse strokovne FINT (%)	2,1	/
10	Delež rešenih kritičnih FINT glede na vse FINT (%)	100	DA
11	Delež napak pri izdaji zdravil glede na število receptov*	0,15	DA

FINT= farmacevtska intervencija

*delež napak pri izdaji zdravil na 10.000 receptov= št. napak pri izdaji * 10.000/število Rp

5.2.2 ZADOVOLJSTVO PACIENTOV

V mesecu decembru 2025 smo v Lekarni Krško in Lekarni Kostanjevica izvedli anketo o zadovoljstvu naših uporabnikov z nudenjem storitev. V anketi je sodelovalo 74 uporabnikov, ki so odgovarjali na enajst vprašanj in ocenjevali z najnižjo, srednjo in najvišjo oceno. 0,6 % anketiranih ocenilo naše storitve z najnižjo oceni, 5,8 % s srednjo oceno in 93,6 % z najvišjo oceno. Analiza rezultatov je pokazala, da je večina naših uporabnikov zelo zadovoljnih z opravljenimi storitvami v obeh enotah. V primerjavi z letom 2024 je rezultat podoben, ko je 2,2 % anketiranih je naše storitve ocenilo z najnižjo oceno, 7,2 % s srednjo oceno in 90,6 % z najvišjo oceno.

Uporabniki naših storitev so najslabše ocenili parkiranje v okolici lekarne.

5.2.3 ZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH

V novembru in decembru 2025 smo v zavodu izvedli anketo preverjanja zadovoljstva med zaposlenimi. V anonimni anketi je sodelovalo petnajst zaposlenih. V anketi navedena vprašanja so se nanašala na različne vidike dožemanja organizacije in njenega delovanja. Anketiranci so področja ocenjevali z oceno od 1 do 5. Analiza rezultatov je pokazala, da je organizacijska klima med zaposlenimi zelo dobra, saj je pri enajstih vprašanjih 80 % zaposlenih odgovorilo z oceno odlično, 15 % z oceno prav dobro in 5 % z oceno dobro. Povprečna ocena v letu 2025 je bila 4,75, kar je podobno kot v letu 2024, ko je bila povprečna ocena 4,82.

Zaposleni so najslabše ocenili zadovoljstvo s plačo (ocena 4,00), najvišje (ocena 5,00) pa možnosti za izobraževanje, stalnost zaposlitve in vodstvo organizacije.

5.3 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

JZ Lekarna Krško je skladno z zahtevami Zakona o javnih financah in Pravilnika o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ zavezan k vzpostavitvi in delovanju ustreznega sistema finančnega poslovanja, notranjih kontrol in notranjega revidiranja.

Izjavo o oceni notranjega nadzora javnih financ poda direktorica na predpisanem obrazcu, ki je priloga letnega poročila. V tej izjavi je podana ocena vzpostavljenega notranjega nadzora.

NOTRANJA REVIZIJA

V juniju 2025 je bila izvedena notranja revizija, katere namen je bil podati zagotovilo o uspešnosti vzpostavljenih poslovnih in kontrolnih sistemov Javnega zavoda Lekarna Krško, ki preprečujejo, odkrivajo in odpravljajo nepravilnosti ter podati izboljšanje finančnega poslovanja. Notranja revizija je obsegala prevedbo plač na nov sistem in napredovanja.

Državni notranji revizor je podal zagotovilo, da so notranje kontrole na pregledanih področjih vzpostavljene in delujejo učinkovito ter odzivno poročilo ni potrebno, ker v zavodu ni zaznal bistvenih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

REGISTER TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

JZ Lekarna Krško ima vzpostavljen Register tveganj in priložnosti. Tveganja opredelimo, ovrednotimo, določi se skrbnika tveganja, navedejo se ukrepi (aktivnosti) za obvladovanje tveganja in roki za vzpostavitev in/ali izvajanje ukrepov (aktivnosti) za obvladovanje tveganja. Register tveganj in priložnosti sprti posodobljamo.

Ključna tveganja, ki ogrožajo uresničevanje zastavljenih ciljev:

- spremembe zdravstvene zakonodaje,
- nerazumevanje predpisov,
- napake pri izdaji zdravil,
- motnje v delovanju informacijskega sistema,
- varnost informacijskega sistema,
- delo v rizičnih razmerah v času razglašene epidemije,
- javno naročilo za dobavo zdravil in ostalega blaga,
- nenačrtovano pomanjkanje kadrov.

Izvedeno ukrepanje v letu 2025:

- nov Pravilnik o sistematizaciji delovnih mest (nov plačni sistem),
- skupaj z LZS smo pristopili k izdelavi načrta za neprekinjeno poslovanje,
- prekinitve okvirnih sporazumov za dobavo zdravil in zdravila brez recepta ter živila za posebne zdravstvene namene zaradi spremembe ZLD-1, ker lahko z enim veletrgovcem ustvarimo največ 70% letnega prometa z zdravili,
- prehod na nov računovodski program,
- zamenjava obeh strežnikov in UPSov.

Na področju upravljanja zavoda strmimo k tem, da naše ustanovitelje čimbolj tekoče seznanjamo s cilji poslovanja in razvoja zavoda.

5.4 POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI

V letu 2025 so bili vsi zastavljeni cilji v doseženi.

5.5 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA

JZ Lekarna Krško preskrbuje 26.078 prebivalcev Mestne občine Krško in 2.443 prebivalcev Občine Kostanjevica na Krki (Vir: Statistični urad RS, 29.4.2021) z zdravili, medicinskimi pripomočki in sredstvi za nego in ohranjanje zdravja ter zagotavlja 15 delovnih mest.

OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA PODROČJU VAROVANJA OKOLJA

Z zbiranjem odpadnih zdravil (neuporabljenih zdravil, zdravil s pretečenim rokom) skrbimo za pravilno odlaganje nevarnih snovi in skrbimo za okolje v skladu z Uredbo o ravnanju z odpadnimi zdravili (Uradni list RS, št. 105/08).

V lekarni imamo obvestilo, da zbiramo odpadna zdravila. Uporabniki storitev prinašajo odpadna zdravila, ki jih brez sekundarne ovojnine zbiramo v sodčke. Polne sodčke vračamo na Kemofarmacijo, ki jih primerno uniči.

Še vedno opažamo trend rasti odpadnih zdravil, predvsem zaradi boljše osveščenosti uporabnikov glede pravilnega odlaganja le-teh. Žal se še vedno velika količina zdravil zavrže.

OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA PODROČJU SOCIALE

V letu 2025 smo v okviru sredstev, ki smo jih namenili za donacije, darovali 200 EUR Centru Sonček Krško, 200 EUR Varstveno delovnemu centru Krško – Leskovec in VID humanitarni zavod Kranj 150 EUR .

V okviru zmožnosti smo se odzvali na prošnje učencev, dijakov in društev ter jim z različnimi promocijskimi materiali in izdelki pomagali pri izvedbi srečelova.

5.6 DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE, POROČILO O DONATORSKIH SREDSTVIH, NAMENJENIH IZOBRAŽEVANJU IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH

5.6.1 PREDSTAVITEV ZAPOSLENIH PO POKLICIH IN PODROČJIH DELA

5.6.1.1 ANALIZA KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE

Obrazec 1: Spremljanje kadrov 2025 je Priloga 6 poročila

V JZ Lekarna Krško je bilo na dan 31.12.2025 skupaj 15 zaposlenih:

- sedem magister farmacije (47 %),
- dve farmacevtski tehničnici (13 %),
- tri delavke v finančno kadrovski službi (20 %),
- dve lekarniški strežnici (13 %)
- farmacevtska tehničnica pripravnica (7 %).

Štirinajst zaposlenih je zaposlenih za nedoločen čas, pripravnica za določen čas 6 mesecev.

V letu 2025 je povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur znašalo 16,11 delavcev, kar je 5 % manj kot v letu 2024.

S 1.1.2025 je v Lekarni Krško začela s šest mesečnim pripravništvom farmacevtska tehničarka in ga uspešno zaključila junija. S 1.9.2025 smo na šest mesečno pripravništvo sprejeli farmacevtsko tehničarko – pripravnico.

Konec maja je magistra farmacije dala odpoved zaradi zaposlitve v industriji, v juliju se je magistra farmacije vrnila s porodniškega dopusta.

S koncem novembra je zaključila poklicno pot farmacevtska tehničarka zaradi zaposlitve v specializirani prodajalni.

V letu 2025 smo večkrat objavili razpis za prosto delovno mesto farmacevta, vendar za razpisano delovno mesto magistre farmacije nismo prijeli nobene prijave.

Ker nismo uspeli nadomestiti magistrov farmacije smo delo prerazporedili na ostale zaposlene, dva meseca nam je pomagal »leteči farmacevt« ter študenti preko napotnice.

5.6.1.2 OSTALE OBLIKE DELA

Zaradi povečanih potreb po dodatnem kadru (skozi celotno leto 2025) in v času dopustov je v Lekarni Krško opravljali študentsko delo šest študentk Fakultete za farmacijo. Tri študentke zadnjega letnika Fakultete za farmacijo so opravljale študentsko delo skozi celotno leto 2025, ostale tri pa v času dopustov. Strošek študentskega dela v letu 2025 je znašal 29.789,18 EUR.

Z nudenjem dela preko študentske napotnice smo izvajali promocijo lekarniškega delavca in hkrati izobraževali ter vzgajali bodoči kader.

5.6.1.3 IZOBRAŽEVANJE, SPECIALIZACIJE IN PRIPRAVNIŠTVA

Zaposlenim skozi celotno leto omogočamo izobraževanja in strokovna usposabljanja, ker le strokovno podkovan kader lahko suvereno in kvalitetno svetuje našim uporabnikom storitev. O planu in izbiri izobraževanj odločata direktorica in strokovni svet glede na potrebe zavoda in razpoložljivost. V letu 2025 smo se zaposleni udeležili 542,5 ur strokovnih izobraževanj (v letu 2024 577,5 ur), planirali smo jih 510 ur. Kljub težavam s pomanjkanjem kadra smo plan izobraževanj realizirali 106,4%.

Magistre farmacije so v lanskem letu pridobili 182,5 licenčnih točk. Vse magistre farmacije so opravile dvodnevno e-izobraževanje v okviru LZS: Prepoznavanje in zdravljenje bolezni prebavil.

V lanskem letu so se magistre farmacije udeležile tridnevnega 50. Simpozija Slovenskega farmacevtskega društva s temami: *Izbrane novosti na področju farmacije, Zdravljenje astme in kronične obstruktivne pljučne bolezni* ter *Menopavza*, dvodnevnega izobraževanja Schrottovi dnevi s temo *Novosti v zdravljenju*, ki jih organizira Združenje zdravnikov, enodnevnega simpozija sekcije Farmacevtov javnih lekarn na temo *Izzivi zdravljenja z zdravili: prepoznavanje neželenih učinkov*, enodnevnega 12. slovenskega srečanja o klinični farmakologiji *Varna uporaba zdravil* Sekcije za klinično toksikologijo, 17. mednarodnega simpozija sekcije bolnišničnih farmacevtov z naslovom *Zdravila v pediatriji* in 13. Simpozija Sekcije kliničnih farmacevtov.

Farmacevtski tehničarki sta se udeležile dvodnevnega Simpozija sekcije farmacevtski tehnikov z naslovom *Farmacevtski tehnik svetuje: po prehransko dopolnilo v lekarno* in vsi trije tehniki so

opravili strokovno izpopolnjevanje v e-obliki s temo – *Medicinski pripomočki in varnost pri delu v lekarni*, ki je potekalo v okviru LZS.

Magistre farmacije in farmacevtski tehniki so se udeležili strokovni izobraževanj, ki so jih organizirali:

- Lekarniška zbornica Slovenija,
- Sekcija za klinično toksikologijo SZD UKC Ljubljana,
- Slovensko farmacevtsko društvo,
- Posavska podružnica SFD,
- Zdravniško društvo Posavje,
- Združenje zdravnikov medicine in Zavod za razvoj družinske medicine v sodelovanju s Katedro za družinsko medicino,
- Edumedic,
- Združenje za ambulantno ginekologijo in Slovensko zdravniško društvo,
- Univerzitetni klinični center Ljubljana,
- Homeopatska sekcija SFD,
- Fakulteta za farmacijo,
- Jazmp in
- proizvajalci zdravil.

Zaposleni so se izobraževali tudi preko spletnih mest FarmaPro in Doktrine.

Zaposleni so se udeležili tudi izobraževanj drugih strokovnih usmeritev, ki so jih organizirali:

- Datainfo d.o.o.,
- Vintim d.o.o.,
- Zgodovinski arhiv Celje,
- Osnovno zdravstvo Gorenjske,
- Sindikat zdravstva in socialnega varstva Slovenije,
- SIQ Ljubljana,
- Most do znanja,
- Ministrstvo za javno upravo,
- Ministrstvo za digitalno preobrazbo,
- Zavod za varstvo pri delu,
- Skupnost občin Slovenije,
- Inštitut za računovodstvo,
- Zveza računovodij, finančnikov in revizorjev Slovenije in
- Verlag Dashofer.

Lekarna Krško ima po Zakonu o varstvu dokumentarnega in arhivskega gradiva ter arhivih (Ur.l. RS, št. 30/06) usposobljeni dve delavki z opravljenim preizkusom strokovne usposobljenosti. V lanskem letu sta opravili dodatno usposabljanje *Kadrovska dokumentacija: upravljanje in hramba personalnih map in evidenc*.

Na podlagi predpisov, ki urejajo proizvodnjo in skladiščenje kemikalij ter promet z njimi, imamo od leta 2013 usposobljeno svetovalko magistro farmacije za kemikalije z opravljenim tečajem in preizkusom znanja. V lanskem letu je uspešno opravila izpit za svetovalko še ena magistra farmacije. Največja skupina nevarnih kemikalij v lekarnah so biocidni proizvodi. V lekarnah imamo repelente za zaščito pred klopi in komarji ter dezinfekcijska sredstva, ki spadajo v skupino biocidnih proizvodov.

V zavodu delujejo tri magistre farmacije s pridobljeno kompetenco pregled uporabe zdravil (do junija štiri) in tri so se udeležile letnega srečanja izvajalcev storitev PUZ po zoomu.

V JZ Lekarna Krško izdajamo tudi homeopatska zdravila in za izdajo so v zavodu usposobljene tri magistre farmacije s posebnimi specialnimi znanji in opravljenim izpitom iz homeopatije. Za nadgradnjo svojih kompetenc s specialnim znanjem iz homeopatije se je odločila magistra farmacije, ki izobraževanja še ni zaključila.

Mentorsko dejavnost dijakom, študentom na praktičnem usposabljanju ter pripravnikom v zavodu opravljajo štiri mentorice. Mentorice so se v letu 2025 udeležile učnih delavnic za mentorje v lekarniški dejavnosti, ki sta jih organizirali Fakulteta za farmacijo in Lekarniška zbornica Slovenije.

V juniju 2025 je pripravništvo uspešno zaključila farmacevtska tehničarica pripravnica.

V skladu z uredbo GDPR (Uredba EU 2016/679) in Zakonom o varstvu osebnih podatkov smo v oktobru 2025 vsi zaposleni opravili izobraževanje Varstvo osebnih podatkov na delovnem mestu.

V lanskem letu smo se zaposleni dodatno izobraževali tudi iz področja uporabe orodij umetne inteligence.

5.6.1.4 DEJAVNOSTI, ODDANE ZUNANJUM IZVAJALCEM

Zunanji izvajalci, s katerimi imamo sklenjene pogodbe, za nas opravljajo naslednje storitve:

- vzdrževanje računalniške opreme (4.505,94 EUR),
- vzdrževanje in podpora programov za lekarniško poslovanje (15.443,54 EUR),
- vzdrževanje in podpora računovodskega programa (8.447,58 EUR),
- tehnično varovanje in prevoz gotovine v obeh enotah (4.185,64 EUR),
- vzdrževanje demineralizatorja (2.100 EUR),
- notranje revizije (1.270 EUR),
- varnost in zdravje pri delu (1.395 EUR),
- pravno svetovanje pri izvedbi javnega naročila (5.102 EUR),
- telekomunikacijske storitve (1.318,40 EUR),
- vzdrževanje prostorov, ogrevanje, elektrika, plin, zdravniški pregledi (12.845,54 EUR),
- električna energija (5.291,71 EUR),
- provizija za kartično poslovanje, DNT in gotovinski račun (13.503,09 EUR),
- zavarovanje premoženja in zavarovanje odgovornosti (3.594,97 EUR),
- presoja integriranega sistema kakovosti (925,90 EUR),
- registracija delovnega časa (495 EUR),
- dobava pisarniškega materiala (2.718,45 EUR),
- »leteči farmacevt« (3.624,24 EUR) in
- svetovanje v zvezi z varovanjem osebnih podatkov (1.697,60 EUR).

Stroški storitev so v primerjavi s preteklim letom višji za 31 %.

Za čiščenje prostorov, opreme, pribora in delovne obleke in ostala pomožna dela imamo zaposleni dve lekarniški strežnici.

5.6.2 POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH V LETU 2025

Obrazec 2: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025 je Priloga 7 poročila

V letu 2025 smo za investicije načrtovali 31.787 EUR, realizirali smo 17.056 EUR.

V Lekarni Krško smo nabavili: UPS, Cito unguator mešalo, tri monitorje, uničevalec dokumentov, digitalno tablico z ovitkom, pralni stroj, 2 tiskalnika za signature in blagajniški tiskalnik za račune.

V lanskem letu smo dokončali implementacijo računovodskega programa. Z montažo strežnika nabavljenega konec leta 2024 v Lekarni Krško in zamenjavo UPS smo izboljšali digitalno varnost in neprekinjeno poslovanje.

V obeh enotah smo z nabavo digitalnih tablic omogočili sodoben pogled nabora artiklov in cen ter zadostili tudi predpisom tržne zakonodaje.

V Lekarni Krško smo še peti računalnik opremili z blagajniškim tiskalnikom in tako omogočili tiskanje računov za obračun kognitivnih storitev. Nabavili smo Cito unguator mešalo za izdelavo magistralnih zdravil v unguator lončkih in tako optimizirali delo v laboratoriju.

V Lekarni Kostanjevica smo nabavili: strežnik, switch, UPS in UPS za server, NAS arhiv, podpultni kuhinjski hladilnik in digitalno tablico z ovitkom.

Ob zamenjavi strežnika v Lekarni Kostanjevica smo dodali UPS za strežnik in zamenjali UPS ter tako dodatno povečali digitalno varnost v manjši lekarni in NAS arhivom optimizirali arhiviranje podatkov.

V Lekarni Kostanjevica smo planirali nabavo Topi-tec mešala, vendar ga nismo nabavili, ker smo uspeli popraviti starega, ki zadostuje za potrebe manjše enote. Planirali smo še nabavo in montažo nape v laboratoriju skupaj z predelavo pohištva, ki pa ni bila realizirana zaradi težav z izvajalcem, je pa predvidena v letu 2026.

V počitniški hiški v Nerezinah smo z lesenimi pregradami zastrli terasi in nabavili sesalec.

5.6.3 POROČILO O OPRAVLJENIH VZDRŽEVALNIH DELIH V LETU 2025

Obrazec 3: Poročilo o vzdrževalnih delih 2025 je Priloga 8 poročila

Za tekoče in investicijsko vlaganje smo na podlagi Finančnega načrta za leto 2025 predvideli 47.090 EUR in realizirali smo 42.984 EUR.

Najvišji strošek predstavlja vzdrževanje strojne in programske opreme po pogodbi 23.783 EUR in 5.407 EUR za beljenje v obeh enotah. V ZD Krško smo v sorazmernem deležu financirali nabavo nove peči v znesku 3.825 EUR.

Za leto 2025 smo načrtovali obnovo delovnega pulta v Lekarni Krško, ki ni bila realizirana zaradi težav z izvajalcem.

5.6.4 POROČILO O PREJETIH DONATORSKIH SREDSTVIH, NAMENJENIH IZOBRAŽEVANJU KADRA

V letu 2025 ni bilo donatorskih sredstev namenjenih izobraževanju.

RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2025

Oseba odgovorna za pripravo računovodskega poročila:
mag. Mateja Žibert Kos

Odgovorna oseba zavoda:
Simona Jalovec Pavlovič, mag.farm.

RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJE PRILOGE:

1. Priloge iz Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 81/24):
 - Bilanca stanja (priloga 1)
 - Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (priloga 1/A)
 - Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil (priloga 1/B)
 - Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov (priloga 3)
 - Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka (priloga 3/A)
 - Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov (priloga 3/A-1)
 - Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov (priloga 3/A-2)
 - Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti (priloga 3/B)
 - Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu 2025 (priloga 4)
 - Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ (priloga 5)
2. Dodatne priloge ministrstva brez bilančnih izkazov:
 - **Obrazec 1:** Spremljanje kadrov 2025 (priloga 6)
 - **Obrazec 2:** Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025 (priloga 7)
 - **Obrazec 3:** Poročilo o vzdrževalnih delih 2025 (priloga 8)
 - **Obrazec 4:** Soglasja in podjemne pogodbe 2025 (priloga 9)

RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA:

1. Pojasnila k postavkam bilance stanja in prilogam k bilanci stanja
2. Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
 - 2.1. Analiza prihodkov (konti skupine 76)
 - 2.2. Analiza odhodkov (konti skupine 46)
 - 2.3. Analiza poslovnega izida
 - 2.3.1. Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
 - 2.3.2. Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
 - 2.3.3. Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov
 - 2.3.4. Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
3. Poročilo o porabi sredstev poslovnega izida iz leta 2025 in preteklih let
4. Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida za leto 2025.

Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava, poleg predpisanih vrednostnih pojasnil k bilanci stanja in izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov, določa še druge računovodske informacije, ki se nanašajo na razkrivanje podatkov. Tako je potrebno razkriti zlasti:

- sodila za razmejevanje prihodkov in odhodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev na trgu
- podatke o stanju terjatev in obveznosti
- vire sredstev, uporabljene za vlaganja v opredmetena osnovna sredstva
- naložbe prostih denarnih sredstev
- vrste postavk, ki so zajete v znesku, izkazanem na kontih izven bilančne evidence.

V nadaljevanju so podana pojasnila, ki vsebujejo informacije, ki so pomembne za predstavitev poslovanja v obdobju 1.1. do 31.12.2025 in premoženjsko stanje JZ Lekarne Krško na dan 31.12.2025.

1 POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA

Bilanca stanja je računovodski izkaz, ki prikazuje resnično in pošteno stanje sredstev in obveznosti do virov sredstev, razčlenjevanje glede na vrste in ročnost na dan 31.12.2025. Podlaga za sestavo bilance stanja so poslovne knjige in letni popis sredstev ter obveznosti do virov sredstev. Skupno poročilo o popisu sredstev in obveznosti do virov sredstev na dan 31.12.2025 je Priloga 1 tega poročila.

1.1 SREDSTVA

DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU

Konti skupine 00 in 01 – Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev (AOP 002 in 003)

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja:

v EUR				
Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
001	Dolgoročne aktivne časovne razmejitev	1.728,00	864,00	0,50
002	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja			
003	Dolgoročne premoženjske pravice	25.172,40	44.338,32	1,76
005	Druga neopredmetena sredstva	24.892,00	24.892,00	1,00
006	Terjatve za predujme iz naslova vlaganj			
007	Neopredmetena sredstva v gradnji ali izdelavi	18.887,13	0,00	0,00
00	Skupaj AOP 002	70.679,53	70.094,32	0,99
01	Popravek vrednosti AOP 003	42.461,14	43.594,38	1,03
00-01	Sedanja vrednost neopredmetenih sredstev	28.218,39	26.499,94	0,94

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev se je v letu 2025 zmanjšala za 585,21 EUR, sedanja vrednost znaša 26.499,94 EUR. V preteklem letu smo bili primorani zamenjati ponudnika računovodske programske opreme, zato so stroški v glavni knjigi v letu 2024 prikazani še kot neopredmetena sredstva v pripravi.

V letu 2025 smo vpeljali še potne naloge, pošiljanje računov ter eArhiviranje, to pa še ni urejeno po naših zahtevah, zato smo v septembru 2025 računovodski program aktivirali.

(ujemanje s Prilogo 1A - Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev ter obrazcem 2 - Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025)

Konti skupine 02 in 03 – Nepremičnine (AOP 004 in 005)

v EUR				
Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
020	Zemljišča	496,57	4.496,57	9,06
021	Zgradbe	626.577,35	630.637,35	1,01
022	Terjatve za predujme za nepremičnine	4.000,00	0,00	0,00
023	Nepremičnine v gradnji ali izdelavi	5.000,00	0,00	0,00
029	Nepremičnine trajno zunaj uporabe			0,00
02	Skupaj AOP 004	636.073,92	635.133,92	1,00
03	Popravek vrednosti nepremičnin AOP 005	436.269,19	453.109,01	1,04
02-03	Sedanja vrednost nepremičnin	199.804,73	182.024,91	0,91

Nabavna vrednost nepremičnin se je v letu 2025 zmanjšala 940,00. Povečali smo vrednost zemljišč v višini 4.000 EUR na osnovi preknjižbe pred leti plačanega avansa PSK (Počitniška skupnost Krško) in na osnovi pogodbe o ureditvi lastninskih razmerij. Ker ni prišlo do realizacije gradnje prizidka ZD Krško smo preknjižili sofinanciranje idejne zasnove ZD Krško 5.000 EUR na stroške. Odpisana vrednost nepremičnin znaša 453.109,01 EUR, sedanja vrednost znaša 182.024,91 EUR.

V poslovnih knjigah so knjižene nepremičnine, ki so v lasti občin ustanoviteljic in so Lekarni Krško predane v upravljanje.

Konti skupine 04 in 05 – Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva (AOP 006 in 007)

v EUR

Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
040	Oprema	289.131,21	304.318,10	1,05
041	Drobni inventar	41.292,88	41.334,63	1,00
042	Biološka sredstva			0,00
043	Vlaganja v opredmetena osnovna sredstva v tuji lasti			0,00
045	Druga opredmetena osnovna sredstva	539,48	539,48	1,00
046	Terjatve za predujme za opremo in dr.o.os			0,00
047	Oprema in druga opr.os.s., ki se pridobivajo	17.463,79	0,00	0,00
049	Oprema in druga opr.os.s.trajno zunaj uporabe			0,00
04	Skupaj AOP 006	348.427,36	346.192,21	0,99
05	Popravek vrednosti opreme AOP 007	316.640,84	312.421,29	0,99
053	Popravek vrednosti vlaganj v opredmetena osnovna sredstva v tuji lasti			0,00
04-05	Sedanja vrednost opreme	31.786,52	33.770,92	1,06

Nabavna vrednost opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev se je zmanjšala za 4.219,55 EUR in znaša 346.192,21 EUR. Odpisana vrednost znaša 312.421,29 EUR, sedanja vrednost znaša 33.770,92 EUR.

Opredmetena osnovna sredstva, ki so v celoti odpisana ob nabavi so sredstva drobnega inventarja katerih doba koristnosti je več kot eno leto in njihova vrednost ne presega 500 EUR. Po načelu istovrstnosti so nekatera sredstva uvrščena med osnovna sredstva, čeprav je njihova vrednost nižja od 500 EUR. Pomembnejša osnovna sredstva, ki so v celoti odpisana pa so še vedno v uporabi so: laboratorijska oprema in pripomočki, hladilniki, računalniška oprema ter pohištvo.

Konti skupine 07 – Dolgoročno dana posojila in depoziti (AOP 009)

v EUR

Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
070	Dolgoročno dana posojila na podlagi posojilnih pogodb			0,00
072	Dolgoročno dana posojila z odkupom domačih vrednostnih papirjev			0,00
074	Dolgoročno dani depoziti	0,00	0,00	0,00
075	Druga dolgoročno dana posojila			0,00
079	Oslabitev vrednosti dolgoročno danih posojil			0,00
07	SKUPAJ	0,00	0,00	0,00

Dolgoročnih finančnih naložb nimamo, ker moramo vezati prosta denarna sredstva pri EZR države in ne pri poslovnih bankah.

KRATKOROČNA SREDSTVA (RAZEN ZALOG) IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Konti skupine 10 – Denarna sredstva v blagajni in takoj vnočljive vrednostnice (AOP 013)

Denarna sredstva v blagajni in takoj vnočljive vrednostnice znašajo na dan 31. 12. 2025 17.165,28 EUR.

Konti skupine 11 – Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah (AOP 014)

Denarna sredstva na računih znašajo na dan 31. 12. 2025 skupaj 575.26,34 EUR.

Konti skupine 12 – Kratkoročne terjatve do kupcev (AOP 015)

Kratkoročne terjatve do kupcev znašajo 24.187,95 EUR. Stanje terjatev predstavlja 0,27 % celotnega prihodka, kar pomeni, da se le te poravnajo v skladu z pogodbenimi roki, oziroma v skladu s plačilnimi pogoji zavoda.

Zapadle neplačane terjatve, z valuto na 30.12.2025 imamo v znesku 45,05 EUR, ki pa so bile poravnane v januarju 2026.

Največje terjatve izkazujemo do kupcev: Krka d.d. 15.289,70 EUR, Paul Hartmann Adriatic d.o.o. 1.335,90 EUR, Lek d.d. 1.316,14 EUR, Medis d.o.o. 966,24 EUR in Stada d.o.o. 951,60 EUR.

Konti skupine 14 – Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 017)

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo na dan 31. 12. 2025 3.309.064,31 EUR. Največje med njimi so terjatve do EZR države 2.517.874,52 EUR (kratkoročno vezane vloge in obresti), Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije 790.824,98 EUR ter OŠ J. Gorjup 4,06 EUR, OŠ Podbočje 126,12 EUR in OŠ Šentjernej 229,18 EUR.

Zapadle terjatve izkazujemo pri ZZS v višini 161.902,87 EUR, terjatve so poravnali v začetku januarja.

Konti skupine 15 – Kratkoročne finančne naložbe (AOP 018)

Kratkoročne finančne naložbe na dan 31.12.2025, to so vezani depoziti pri poslovnih bankah, nismo imeli, ker moramo prosta denarna sredstva vezati pri EZR države, ker je Mestna občina Krško vključena v EZR države.

Konti skupine 17 – Druge kratkoročne terjatve (AOP 020)

Druge kratkoročne terjatve znašajo na dan 31. 12. 2025 18.578,95 EUR in so naslednje:

v EUR				
Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
170	Kratkoročne terjatve do državnih in drugih institucij	12.071,64	1.186,04	0,10
174	Terjatve za vstopni davek na dodano vrednost	0,00	28,56	0,00
175	Ostale kratkoročne terjatve	18.841,31	17.364,35	0,92
179	Oslabitev vrednosti ostalih kratkoročnih terjatev	0,00	0,00	0,00
17	SKUPAJ	30.912,95	18.578,95	0,60

Konti skupine 19 – Aktivne časovne razmejitve (AOP 022)

Aktivne časovne razmejitve znašajo na dan 31. 12. 2025 3.928,14 EUR in so naslednje:

v EUR

Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
190	Kratkoročno odloženi odhodki	2.741,56	3.186,67	1,16
191	Prehodno nezaračunani prihodki	128,66	741,47	5,76
192	Vrednotnice			0,00
199	Druge aktivne časovne razmejitev			0,00
19	SKUPAJ	2.870,22	3.928,14	1,37

Aktivne časovne razmejitev v višini 3.928,14 EUR, se nanašajo na vnaprej vplačano strokovno literaturo 863,97 EUR, vnaprej plačani stroški za kurilno olje za Lekarno Kostanjevica 258,69 EUR, vnaprej plačani stroški za zakup internetne strani 196,77, vnaprej plačani stroški za pooblaščen osebo za varstvo podatkov 1.095,04 EUR in vnaprej plačani stroški za MS365 v višini 772,20 EUR.

ZALOGE

Stanje zalog na dan 31. 12. 2025 znaša 486.044,59 EUR in so v primerjavi s preteklim letom 439.820,02 EUR večje za 10,5 %, zaradi višjih nabavnih cen dragih zdravil in ostalega blaga, ter večjih zalog zaradi zagotavljanja zalog zdravil na podlagi 14. in 14.a člena Zakona o lekarniški dejavnosti na račun nabave pri vsaj treh veletrgovcih, pri čemer lahko z enim veletrgovcem, ki ponuja zdravila, ki je na slovenskem trgu ustvarimo največ 70 % letnega prometa zdravil. Zaloge po enotah na dan 31.12.2025 v Lekarni Krško 397.287,20 EUR in v Lekarni Kostanjevica 88.757,39 EUR. Glede na predhodno leto se je zaloga povečala v Lekarni Krško za 12,9 % in Lekarni Kostanjevica za 0,8 %.

OBRAČANJE ZALOG	Leto 2021	Leto 2022	Leto 2023	Leto 2024	Leto 2025
Prodano blago v letu dni po NC v evrih	4.875.790	5.214.701	5.604.697	6.754.425	7.316.432
Povprečna zaloga blaga po NC v evrih	357.788	362.727	401.355	438.985	478.380
Koeficient obračanja zalog blaga	13,63	14,38	13,96	15,39	15,29
Število dni vezave zalog	26,78	25,39	26,14	23,72	23,87

Zaloge blaga v lekarniških enotah vodimo po nabavnih cenah, za obračun stroškov prodanih zalog blaga se uporablja metoda FIFO.

Lekarno zavezuje zakonska obveznost k upravljanju s primerno zalogo zdravil, kar izhaja iz Pogodbe o izvajanju programa lekarniških storitev sklenjene z ZZS. Zakon o lekarniški dejavnosti lekarno obvezuje, da vzdržuje primerne zaloge po količini in vrsti zdravil glede na potrebe pacientov ter fizičnih in pravnih oseb, ki opravljajo zdravstveno dejavnost na njenem območju. Lekarna mora zagotoviti vsa zdravila, ki so na trgu RS, najpozneje v 24 urah od naročila oziroma naslednji delovni dan.

Za zagotavljanje nemotene oskrbe prebivalstva z zdravili se je potrebno prilagajati z obsegom in raznovrstnostjo zalog v lekarni. Skozi celo leto smo se trudili imeti optimalne zaloge glede na ponudbo, možnost dobave, spremembo cen in ostale dejavnike na trgu zdravil in ostalega blaga.

1.2 OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV

KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Konti skupine 21 – Kratkoročne obveznosti do zaposlenih (AOP 036)

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih na dan 31. 12. 2025 znašajo 61.253,26 EUR in se nanašajo na obveznost za izplačilo plač za mesec december. Obveznost do zaposlenih je bila v celoti poravnana januarja 2026.

Konti skupine 22 – Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (AOP 037)

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev znašajo na dan 31. 12. 2025 78.758,54 EUR.

Obveznosti do dobaviteljev poravnavamo v roku od 8 do 30 dni.

Konti skupine 23 – Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja (AOP 038)

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja znašajo na dan 31. 12. 2025 18.052,57 EUR in se nanašajo na naslednje obveznosti:

v EUR

Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
230	Kratkoročne obveznosti za dajatve	633,90	632,92	1,00
231	Obveznosti za DDV	13.649,35	17.419,65	1,28
231	Kratkoročne obveznosti na podlagi izdanih menic in drugih plačilnih instrumentov			0,00
234	Ostale kratkoročne obveznosti iz poslovanja			0,00
235	Obveznosti na podlagi odtegljajev od prejemkov zaposlenih			0,00
23	SKUPAJ	14.283,25	18.052,57	1,26

Konti skupine 24 – Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 039)

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo na dan 31. 12.2025 2.465,23 EUR in se nanašajo na naslednje obveznosti:

v EUR

Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
240	Kratkoročne obveznosti do MZ	116,00	0,00	0,00
241	Kratkoročne obveznosti do proračunov občin	0,00	0,00	0,00
242	Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna države	22,11	26,85	1,21
243	Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračunov občin	1.879,61	2.438,38	1,30
244	Kratkoročne obveznosti do ZZS in ZPIZ			0,00
	- ZZS			0,00
	- ZPIZ			0,00
24	SKUPAJ	2.017,72	2.465,23	1,22

Konti skupine 29 – Pasivne časovne razmejitve (AOP 043)

Na kontih podskupine 290 – vnaprej vračunani odhodki ali kratkoročno odloženi prihodki na dan 31.12.2025 nismo imeli knjiženih postavk.

LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI

Konti podskupine 980 – Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva

Stanje obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva znaša na dan 31. 12. 2025 474.017,54 EUR.

Povečanja in zmanjšanja stanja so bila med letom naslednja:

v EUR

Konto	Lastni viri in dolgoročne obveznosti	31.12.2024	31.12.2025	Indeks
9800-9802	<i>Obveznosti za OOS in NOS</i>	259.809,64	242.295,77	0,93
9803	<i>Obveznosti za neporabljeno amortizacijo</i>	214.207,90	231.721,77	1,08
980	Skupaj	474.017,54	474.017,54	2,01

Med lastnimi viri in dolgoročnimi obveznosti izkazujemo v pasivi bilance stanja obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje, ki jih sestavljajo obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva, obveznosti za dolgoročne finančne naložbe, presežek prihodkov nad odhodki in presežek odhodkov nad prihodki. Sredstva v upravljanju so usklajena z ustanoviteljicama tako z Mestno občino Krško in Občino Kostanjevica na Krki.

Konti podskupine 981- obveznosti za dolgoročne finančne naložbe

Obveznosti za dolgoročne finančne naložbe znašajo 0 EUR.

Obveznosti za dolgoročne finančne naložbe so enake izkazanim stanjem na kontih skupine 06 Dolgoročne finančne naložbe in 07 Dolgoročno dana posojila in depoziti (AOP 008 in AOP 009).

Konti skupine 985 presežek prihodkov nad odhodki

v EUR

STANJE OZ. SPREMEMBA	ZNESEK
stanje na dan 31. 12. 2024	3.627.551,74 EUR
- prenos poslovnega izida iz preteklih let za izveden nakup osnovnih sredstev po izdanem sklepu organa zavoda na podskupino 980	
+ presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 – AOP 891)	414.432,58 EUR
- presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 – AOP 892)	
- presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja (iz priloge 3 – AOP 893)	
+ vračilo DFN- dolgoročne vloge na presežek	0,00 EUR
stanje na dan 31. 12. 2025	4.041.984,32 EUR

Sredstva na izvenbilančnih kontih

Na izvenbilančnih kontih vodimo zalogo zdravila Kalijev jodid - KI. V skladu s pogodbo in pravilnikom o uporabi tablet KI ob jedrski nesreči (Uradni list RS, št. 59/10), zagotavlja Nuklearna elektrarna Krško – NEK brezplačno tablete KI po eno škatlico na osebo. Na dan 31.12.2025 izkazujemo stanje 55,00 EUR, kar pomeni, da smo imeli na zalogi 5.500 škatlic KI po nabavni vrednosti 0,01 EUR. Rok uporabe KI je do maja 2030. V letu 2025 nismo izdali nobene škatlice KI.

V zadnjem kvartalu leta 2025 se je pripravljala nova pogodba za zagotavljanje in razdelitev KI z Ministrstvom za zdravje, NEK in Uradom RS za zaščito in reševanje. Do podpisa pogodbe o razdelitvi KI z NEK in lekarnami je prišlo 9.2.2026, z veljavnostjo pogodbe do 31.12.2030.

2 POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

Določeni uporabniki enotnega kontnega načrta pri ugotavljanju prihodkov in odhodkov upoštevamo načelo poslovnega dogodka. Razčlenjeni so v skladu z enotnim kontnim načrtom za proračunske uporabnike in slovenskimi računovodskimi standardi.

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK			Indeks		Razlika
			Realizacija	Realizacija	FN	Realizacije 2025 / Realizacija 2024	Realizacije 2025 / FN 2025	
			2024	2025	2025			
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)	860	8.093.018	8.736.617	8.596.255	1,08	1,02	140.362
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JS	861	6.668.642	7.270.067	7.051.367	1,09	1,03	218.700
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	862				0,00	0,00	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	863				0,00	0,00	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	864	1.424.376	1.466.551	1.544.888	1,03	0,95	-78.337
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865	96.128	71.697	60.000	0,75	1,19	11.697
763	C) DRUGI PRIHODKI	866	4.794	2.057	3.000	0,43	0,69	-943
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	0	0	0	0,00	0,00	0
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868				0,00	0,00	0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869				0,00	0,00	0
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	8.193.940	8.810.372	8.659.255	1,08	1,02	151.117
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	6.883.828	7.478.250	7.368.782	1,09	1,01	109.468
del 466	STROŠKI PRODAJNIH ZALOG	872	6.754.425	7.316.432	7.225.739	1,08	1,01	90.693
460	STROŠKI MATERIALA	873	24.915	25.040	30.485	1,01	0,82	-5.445
461	STROŠKI STORITEV	874	104.489	136.779	112.558	1,31	1,22	24.221
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	859.771	844.273	927.152	0,98	0,91	-82.879
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	675.583	654.933	731.563	0,97	0,90	-76.630
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	877	108.150	107.325	117.782	0,99	0,91	-10.457
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	76.037	82.015	77.807	1,08	1,05	4.208
462	G) AMORTIZACIJA	879	27.392	29.570	27.936	1,08	1,06	1.634
463	H) REZERVACIJE	880				0,00	0,00	0
465	J) DRUGI STROŠKI	881	11.959	15.600	14.687	1,30	1,06	913
467	K) FINANČNI ODHODKI	882	7	7	10	1,12	0,74	-3
468	L) DRUGI ODHODKI	883	3.332	5.661	6.000	1,70	0,94	-339
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI(885+886)	884	0	0	0	0,00	0,00	0
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885				0,00	0,00	0
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886				0,00	0,00	0
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	7.786.289	8.373.361	8.344.566	1,08	1,00	28.795
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	407.651	437.010	314.689	1,07	1,39	122.321
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889				0,00	0,00	0
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	23.764	22.578	25.000	0,95	0,90	-2.422
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	383.888	414.433	289.689	1,08	1,43	124.744
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890) oz. (890-888)	892				0,00	0,00	0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	1.404	1.292	2.700	0,92	0,48	-1.408
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	17	16	18	0,94	0,89	-2
	Število mesecev poslovanja	895	12	12	12	1,00	1,00	0

2.1 ANALIZA PRIHODKOV

Celotni prihodki doseženi v letu 2025 so znašali 8.810.371,51 EUR in so bili za 8 % višji od doseženih v letu 2024 in 2 % višji od načrtovanih.

Prihodki od poslovanja predstavljajo 99,16 %, finančni prihodki 0,81 %, drugi prihodki 0,02 % glede na celotne prihodke za leto 2025.

Finančni prihodki so znašali 71.697,48 EUR in predstavljajo 0,81 % delež v celotnih prihodkih, prejeli smo jih iz naslova prejetih obresti za vezane depozite prostih sredstev pri EZR ter obresti za stanje na TRR.

v EUR

PRIHODKI	Realizacija 2024	Realizacija 2025	Delež v %	Plan 2025	Indeks R25/R24	Indeks R25/P25
Prihodki od prodaje storitev	33.731,94	44.815,36	0,55	33.000	133	136
Prihodki od nivelacij	171,66	549,36	0,01	200	320	275
Prihodki - PUZ	1.247,68	2.785,03	0,03	1.670	223	167
Prihodki MZ - PVP J	4.269,49	0,00	0,00	0	0	0
Prihodki od refundacij plač ZZS	2.436,41	9.490,19	0,12	0	390	0
Prihodki od refundacij plače pripravniku	14.834,51	21.076,53	0,26	22.250	142	95
Prihodki od prodaje blaga in storitev - OZZ	6.174.779,13	6.682.865,81	81,56	6.611.348	108	101
Prihodki od prodaje blaga in storitev - PZZ	713,62	0,00	0,00	0	0	0
Prihodki od prodaje blaga in storitev -gotovinska prodaja	1.815.353,15	1.917.161,98	23,40	1.880.265	106	102
Prihodki od prodaje blaga in storitev -dobavnice	28.659,74	36.965,66	0,45	29.000	129	127
Prihodki od opravljanja dežurne službe	16.820,82	20.907,13	0,26	18.521	124	113
Finančni prihodki	96.128,10	71.697,48	0,88	60.000	75	119
Drugi prihodki	4.794,07	2.056,98	0,03	3.000	43	69
Prihodki skupaj	8.193.940,32	8.810.371,51	107,52	8.659.255	108	102

Najbolj od načrtovanih za leto 2025 odstopajo prihodki od prodaje storitev za 36% oz. 11.815 EUR (oglaševanje, promocije, bivanje v počitniški hišici Nerezine), prihodki od prodaje po dobavnica za 27 % oz. 7.966 EUR, prihodki PUZ 67 % oz. 1.115 EUR ter prihodki OZZ 1% 71.518 EUR (vedno več dragih bioloških zdravil), glede na delež prihodkov OZZ v celotnih prihodkih ki je 76%. V primerjavi s preteklim letom je bilo več obdelanih receptov za 1,8 %. Prihodki od obresti so od načrtovanih višji za 19 %.

2.2 ANALIZA ODHODKOV

Celotni odhodki doseženi v letu 2025 in so znašali 8.373.361,13 EUR in so bili za 8 % višji od doseženih v letu 2024 in na ravni načrtovanih.

Po glavnih postavkah so bili odhodki poslovanja naslednji:

1.) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (AOP 871) so v letu 2025 znašali 7.478.250,04 EUR in so bili za 9 % višji od doseženih v preteklem letu in za 1 % višji od načrtovanih. Delež v celotnih odhodkih znaša 84,88 %.

Stroški materiala AOP 873 (konto 460) so v celotnem zavodu v letu 2025 znašali 25.039,96 EUR in so bili za 1 % višji od doseženih v letu 2024 in za 18% nižji od načrtovanih. Delež glede na celotne odhodke zavoda znaša 0,28 %. Med temi stroški je največji strošek električne energije 8.691,65 EUR.

Stroški storitev AOP 874 (konto 461) so v celotnem zavodu v letu 2025 znašali 136.778,57 EUR in so bili za 31 % višji od doseženih v letu 2024 in za 22% višji od načrtovanih. Delež glede na celotne odhodke zavoda znaša 1,55 %. V letošnjem letu so višji stroški za delo preko študentskega servisa v primerjavi s preteklim letom za 25.090 EUR in stroški letočnega farmacevta višji za 3.624 EUR, zaradi odsotnosti farmacevtov, ki jih nismo uspeli nadomestiti. Višji so stroški tudi za vzdrževanje programske in računalniške opreme za 3.580 EUR in pravno svetovanje o nabavi zdravil in ostalega blaga za 4.930 EUR.

Zunanji izvajalci nezdravstvenih storitev	Vrste zdravstvenih storitev	Strošek v letu 2025
ŠTUDENTSKI SERVIS D.O.O.	študentsko delo	28.400,85
PHARMACO D.O.O.	Podpora in vzdrževanje AOP programov za lekarniško poslovanje	15.443,54
NLB D.D.	Provizija za kartično poslovanje, DNT in gotovinski račun	13.503,09
ZDRAVSTVENI DOM KRŠKO	Vzdrževanje prostorov, ogrevanje, elekrika, plin, zdravniški pregledi	12.845,54
PRO-BIT PROGRAMSKA OPREMA D.O.	Podpora in vzdrževanje AOP programov za glavno knjigo, finančno poslovanje, HRM, PN, obračun plač, osnovna sredstva, poštna knjiga	8.447,58
SOBOSLIKARSTVO BOJAN ŠTOJS S.P.	beljenje	5.435,60
GEN-I D.O.O.	Električna energija	4.987,58
JUSFIN, PRAVNO IN FINANČNO SVETOVANJE D.O.O.	Pravno svetovanje nabava zdravil in ostalega blaga	4.930,00
SUPRIMA D.O.O. KRŠKO	Varovanje in odvoz gotovine	4.185,64
VIVIT PHARMA D.O.O.	leteči farmacevt	3.624,24
BGS REVIZIJA D.O.O.	Zunanja revizija	3.600,00
ZAVAROVALNICA TRIGLAV D.D.	Zavarovanje premoženja in zavarovanje odgovornosti	3.594,97
K2 TIM IT D.O.O.	Vzdrževanje računalniške opreme	3.060,16
PIGO D.O.O.	Pisarniški material	2.718,45
ION D.O.O.	vzdrževanje deminilizatorja	2.100,00
DATA INFO D.O.O.	Svetovanje v zvezi z varovanjem osebnih podatkov	1.697,60
HERMES D.O.O.	Vzdrževanje računalniške opreme	1.445,78
VINTIM D.O.O.	Varstvo pri delu	1.395,00
POSAVC STORITVE, TRGOVINA IN POSREDOVANJE D.O.O.	študentsko delo	1.388,33
TELEKOM SLOVENIJE LJUBLJANA	Telekomunikacijske storitve	1.318,40
STOFIN D.O.O.	Zunanja revizija	1.270,00
SIQ	ISO standardi	925,90
IN IN D.O.O.	Registracija delovnega časa	495,00
ECE D.O.O.	Električna energija	304,13
AZ ODVETNIKI O.P., D.O.O.	Svetovanje pri izvedbi JN	172,00

2.) STROŠKI DELA so v letu 2025 znašali 844.272,71 EUR in so bili za 2 % nižji od doseženih v preteklem letu in za 9 % nižji od načrtovanih oz. 82.879 EUR. Stroški dela so nižji, ker nismo uspeli nadomestiti odsotnih farmacevtov zaradi porodniške in odpovedi zaposlitve. V letu 2025 je začel veljati nov plačni sistem po ZSTSPJS, ki zvišuje plače zaposlenim po obrokih od 1.1.2025 do 1.1.2028. V letu 2025 se je povišala plača zaposlenim na raven minimalne plače lekarniškim strežnikom in farmacevtskem tehniku-pripravniku. Plačni razredi so se v letu 2025 povišali tako 1.1.2025 in 1.10.2025 zaradi obrokov največ po 100 EUR ter višje minimalne plače v višini 1.277,72 EUR (1.253,90 EUR v letu 2024), višjega regresa v višini minimalne plače, zimskega regresa 10.328 EUR. Delež v celotnih odhodkih znaša 9,58 %.

Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v letu 2025 je znašalo 16,11 zaposlenih, in se je v primerjavi z letom 2024 zmanjšalo za 0,80 zaposlenih oz. 4,7 %.

Povprečna bruto plača je znašala 3.942 EUR in se je povečala v primerjavi s preteklim letom (3.862 EUR) za 2,09 %.

V preteklem letu je bilo izplačano 32.017,59 EUR regresa za letni dopust in zimski regres.

Nadomestila osebnih dohodkov za boleznine v breme zavoda so bila izplačana za 442 delovnih ur, v breme ZZS 444 delovnih ur. Boleznine skupaj predstavljajo 2,6 % obračunanih delovnih ur.

Stroški dela	2025	2024
Bruto plača in nadomestila plač zaposlenih	506.544,03	482.331,85
Redna delovna uspešnost	9.768,93	8.967,20
Delovna uspešnost iz naslova trga	138.619,79	184.284,08
Prispevki za socialno varnost zaposlenih	107.324,59	108.150,39
Regres za letni dopust	32.017,59	21.211,80
Stroški prehrane	24.899,84	24.906,88
Stroški prevoza na delo	15.125,69	14.528,04
Premije KDPJZ	8.171,00	8.110,15
Drugi stroški dela - jubilejne nagrade, odpravnine	1.801,25	7.280,22
Skupaj	844.272,71	859.770,61

3.) STROŠKI AMORTIZACIJE (ki so zajeti med odhodki – AOP 879) so v letu 2025 znašali 29.569,69 EUR in so bili za 8 % višji od doseženih v preteklem letu za 6 % višji od načrtovanih.

Delež stroškov amortizacije v celotnih odhodkih znaša 0,34 %.

Amortizacijo v breme vira nismo knjižili, ker je bila obračunana amortizacija na javni službi nižja od priznane v ceni storitve. V skladu s pogodbo ZZS se v ceni točke prizna 2,77 % amortizacije.

Sredstva, ki imajo dobo koristnosti krajšo od enega leta in je njihova cena nižja od 500 EUR knjižimo kot drobni inventar.

Tudi osnovna sredstva, ki imajo dobo koristnosti daljšo od enega leta in je njihova cena nižja od 500 EUR ter hkrati iste vrste osnovnih sredstev še nimamo med osnovnimi sredstvi, knjižimo kot drobni inventar in ga v celoti odpišemo ob nabavi. Takšnih sredstev je bilo v letu 2025 nabavljenih za 1.886,25 EUR.

4.) REZERVACIJE v letu 2025 niso bile oblikovane.

5.) DRUGI STROŠKI so bili v letu 2025 obračunani v znesku 15.600,22 EUR za članarino Lekarniški zbornici, stroški dijakov na praksi, nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča, DDV od inventurnih primanjkljajev, stroški v zvezi s počitniško hišico Nerezine (pranje posteljnine, pregled klim in plinskih trošil, alotma,...)

6.) FINANČNI ODHODKI so v letu 2025 znašali 7,41 EUR in predstavljajo odhodke zaokrožitev in izravnjav.

7.) DRUGI ODHODKI so v letu 2025 znašali 5.661,06 EUR, in so nastali zaradi izplačila donacij Društvu Sonček Leskovec pri Krškem 200 EUR, VDC Leskovec pri Krškem 200 EUR in VID humanitarni zavod Kranj 150 EUR ter dotacija Sindikatu SIFARM OE Krško 5.000 EUR.

8.) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI v letu 2025 nismo imeli.

2.3 POSLOVNI IZID

Razlika med prihodki in odhodki brez upoštevanja davka od dohodka pravnih oseb izkazuje pozitivni poslovni izid - presežek prihodkov nad odhodki v višini 437.010,38 EUR.

Davek od dohodkov pravnih oseb je bil v letu 2025 obračunan v znesku 22.577,80 EUR, kar pomeni, da je poslovni izid obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka 414.432,58 EUR.

Doseženi poslovni izid z upoštevanjem davka je za 7,9 % večji od doseženega v preteklem letu 383.887,50 EUR.

Poslovni izid v izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov ni enak izkazanemu poslovnemu izidu v bilanci stanja na podskupini kontov 985. Razlika je v višini 3.627.551,74 EUR, kar je nerazporejen presežek preteklih let, v skladu z 38. členom ZLD zagotavlja vir za likvidno in solventno poslovanje zavoda.

Poslovni izid po enotah v primerjavi s preteklim letom

POSLOVNI IZID PO ENOTAH	CELOTNI PRIHODKI		CELOTNI ODHODKI		POSLOVNI IZID pred davkom	
	(AOP 870)		(AOP 887)		(AOP 888 oz. 889)	
Enota	Real. 2024	Real. 2025	Real. 2024	Real. 2025	Real. 2024	Real. 2025
Lekarna Krško	7.076.196,09	7.589.298,99	6.692.133,03	7.169.018,58	384.063,06	420.280,41
Lekana Kostanjevica na Krki	1.117.744,23	1.221.072,52	1.094.155,95	1.204.342,55	23.588,28	16.729,97
SKUPAJ	8.193.940,32	8.810.371,51	7.786.288,98	8.373.361,13	407.651,34	437.010,38

2.3.1 POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka služi spremljanju gibanja javnofinančnih prihodkov in odhodkov.

Presežek prihodkov nad odhodki v tem izkazu (denarni tok) znaša 12.341,10 EUR in se od ugotovljenega presežka prihodkov nad odhodki določenih uporabnikov (priloga 3 – obračunski tok). Razlika predstavlja zamik plačil terjatev in obveznosti.

Zavod nima neporavnanih obveznosti glede na zapadlost.

2.3.2 POJASNILA K IZKAZU RAČUNA FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB DOLOČENIH UPORABNIKOV

Izkaz nima podatkov. Priloga 3/A-1.

2.3.3 POJASNILA K IZKAZU RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV

Sredstva so se zvišala za 12.341,10 EUR. Priloga 3/A-2.

2.3.4 POJASNILA K IZKAZU PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI

V skladu z 9. členom Zakona o računovodstvu morajo poslovne knjige in poročila zavoda zagotavljati ločeno spremljanje poslovanja in ločen prikaz izida poslovanja na področju izvajanja dejavnosti javne

službe in tržne dejavnosti. Lekarniško dejavnost kot javno službo opredeljuje Zakon o lekarniški dejavnosti (ZLD-1). Lekarna poleg lekarniške dejavnosti opravlja tudi druge dejavnosti.

Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava v 23. členu določa, da se podatki o odhodkih oziroma stroških po vrstah dejavnosti, ki niso razvidni iz dokumentacije ugotovijo na podlagi ustreznih sodil, ki jih določi pristojno ministrstvo. Če ministrstvo sodila ne določi, oziroma če ni ustrežnejšega sodila, se kot sodilo lahko uporabi razmerje med prihodki doseženimi pri opravljanju posamezne vrste dejavnosti. Zavod ima za razmejitev stroškov sprejeta sodila, ki so bila potrjena na Svetu zavoda ter so sestavni del Pravilnika o računovodstvu Lekarne Krško - Priloga 6. Sodila na podlagi 9. člena ZPFOLERD-1 preveri zunanji revizor in poda pisno mnenje. Sodila, ki so bila uporabljena pri sestavi Izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti v letu 2025 so opisana v nadaljevanju poročila.

Sodila za prihodke:

Prihodki od poslovanja (prihodki od prodaje proizvodov in storitev in prihodki od prodaje blaga in materiala) se razdelijo na posamezno dejavnost v skladu s krovnim zakonom t.j. ZLD-1, neposredno na podlagi knjigovodskih evidenc oz. izpisov iz lekarniškega programa (OLAP) v katero dejavnost prihodek sodi.

Prihodki od poslovanja

Med prihodke javne službe smo upoštevali:

- prihodke od prodaje zdravil in magistralnih zdravil na recept, ki se financirano iz OZZ in PZZ,
- prihodke od prodaje zdravil brez recepta, ki se prodajajo samo v lekarni,
- prihodke ZZS za opravljanje dežurne službe,
- prihodke ZZS od refundacij stroškov dela pripravnikov,
- prihodke od povračil stroškov dela pripravnikov in mentorjev, če je plačnik Fakulteta za farmacijo ,
- prihodki iz naslova nivelacij cen zdravil,
- dejavnost farmacevtske obravnave pacientov – PUZ, OKZ.

Med prihodke tržne dejavnosti smo upoštevali:

- prihodke od prodaje zdravil brez recepta, ki se lahko izdajajo v lekarnah in specializiranih trgovinah,
- prihodke od prodaje medicinsko tehničnih pripomočkov, ki se lahko izdajajo v lekarnah in specializiranih trgovinah,
- prihodke od prodaje storitev (kalijev jodid, webinarji, oglaševanje),
- prihodke od provizij za opravljanje storitev prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja,
- prihodke od bivanja v počitniških objektih,
- prihodke od prodaje trgovskega blaga,
- ostale druge prihodke od prodaje blaga na trgu

Finančni prihodki

Finančne prihodke smo delili po deležu presežka prihodkov nad odhodki po posamezni dejavnosti v obdobju zadnjih pet let. Obresti EZR so prihodki javne službe.

Drugi prihodki

Druge prihodke delimo neposredno na dejavnost v katero sodijo oz. iz katere izvirajo, če so podatki razvidni iz knjigovodske dokumentacije, če pa to ni možno, kot sodilo uporabimo razmerje poslovnih prihodkov.

Sodila za odhodke:

Zavod deli odhodke na posamezno vrsto dejavnosti po naslednjih sodilih:

- če so podatki po vrstah dejavnosti razvidni iz dokumentacije, se odhodki razporedijo neposredno na dejavnost, v katero sodijo oziroma iz katere izvirajo,
- nabavna vrednost prodanega blaga, ki se deli na javno službo in tržno dejavnost neposredno na to, v katero dejavnost strošek blaga sodi,
- popusti za predčasna plačila razporejamo na tržno dejavnost, ostale naknadne popuste, ki znižujejo stroške prodanega blaga in jih ni mogoče direktno razporediti, delimo po strukturi nabavne vrednosti prodanega blaga na posamezni dejavnosti
- stroške dela delimo po deležu priznanih delavcev, glede na število opravljenih točk v skladu z normativom ZZS in dejanskim številom delavcev iz ur v zavodu brez pripravnikov, ker ti neposredno bremenijo javno službo,
- stroški delovne uspešnosti iz naslova tržne dejavnosti s pripadajočimi prispevki, ki se v celoti izkažejo kot stroški tržne dejavnosti,
- stroški redne delovne uspešnosti s pripadajočimi prispevki, ki se v celoti prikažejo kot stroški javne službe,
- direktno na javni del razporedimo stroške dela razlika stroškov do minimalne plače in prispevke iz tega naslova, nadure na dežurnem delovnem mestu, osnovna jubilejna nagrada (jubilejna nagrada za člane sindikata +20% trg),
- davek od dohodkov pravnih oseb, ki se deli na javno službo in tržno dejavnost v razmerju posamezne dejavnosti v davčni osnovi,
- v kolikor ni možno odhodke razporediti neposredno ali na podlagi oblikovanega sodila, uporabimo kot sodilo razmerje poslovnih prihodkov posamezne dejavnosti.

Zavod sodila prihodkov in odhodkov na dejavnost javne službe in tržno dejavnost razkriva kot obvezno računovodsko informacijo.

Na podlagi zgornje opredelitve smo za leto 2025 dobili razmerje poslovnih prihodkov posamezne dejavnosti in sicer za dejavnost javne službe 83,21 % in tržno dejavnost 16,79 %

Izkaz prihodkov in odhodkov po dejavnostih (v EUR)	LETO 2024				LETO 2025				Indeks prihodkov 2025/2024	Indeks odhodkov 2025/2024	FN 2025				Indeks prihodkov 2025/FN 2025	Indeks odhodkov 2025/FN 2025
	Prihodki	Odhodki	Davek od dohodka	Poslovni izid	Prihodki	Odhodki	Davek od dohodka	Poslovni izid			Prihodki	Odhodki	Davek od dohodka	Poslovni izid		
Javna služba	6.768.020	6.560.610	7.658	199.753	7.343.483	7.152.094	7.719	183.670	109	109	7.113.827	7.051.770	8.000	54.058	103	101
Tržna dejavnost	1.425.920	1.225.679	16.106	184.134	1.466.889	1.221.267	14.859	230.763	103	100	1.545.428	1.292.797	17.000	235.633	95	94
Skupaj zavod	8.193.940	7.786.289	23.764	383.888	8.810.372	8.373.361	22.578	414.433	108	108	8.659.255	8.344.567	25.000	289.689	102	100

Primerjava izkaza prihodkov in odhodkov po dejavnostih tekočega in preteklega leta kaže povečanje **celotnih prihodkov** za 8 %. V letu 2025 so se prihodki javne službe povečali za 9 % predvsem na račun obresti EZR. Prihodki tržne dejavnosti so se povečali za 3 %.

Celotni odhodki javne službe so se v primerjavi s preteklim letom povečali za 8 %. Povečali so se stroški nabavne vrednosti blaga za 8 %, ki pomenijo v strukturi 87 % vseh odhodkov javne službe. Stroški dela, ki v strukturi odhodkov pomenijo 10 % so se zmanjšali za 3 % zaradi vplivov, ki so bili navedeni pri analizi odhodkov stroškov dela.

Celotni prihodki tržne dejavnosti so v primerjavi s preteklim letom povečali za 3 %.

Celotni odhodki tržne dejavnosti so na ravni preteklega leta.

Poslovni izid z upoštevanim davkom od dohodka, dosežen pri izvajanju javne službe, znaša 183.670 EUR, iz naslova tržne dejavnosti pa 230.763 EUR.

Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu

V letu 2025 je bilo izplačano 138.619,79 EUR za plačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu. V letu 2025 je novost v obrazcu, da se izkazuje celoten akontativni obseg sredstev za delovno uspešnost z ustreznimi prispevki delodajalca, tako znaša 161.521,92 EUR. Na obrazcu izkazujemo še 34.620,40 EUR za izplačilo tržne delovne uspešnosti vključno s prispevki.

Dodatna delovna uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu je bila realizirana nižje od dovoljene 50 % razlike med prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu. Za leto 2025 smo izračunali dovoljen obseg sredstev za izplačilo delovne uspešnosti iz naslova blaga in storitev na trgu, na obrazcu Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu. Izplačana sredstva ne presegajo dovoljenega obsega sredstev za plačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu. Obrazec Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu je priložen v prilogi.

2.4 PREGLEDNOST FINANČNIH ODNOSOV

Zavod po 2. odstavku 4. člena Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenega evidentiranja dejavnosti (ZPFOLERD-1) in Uradni list RS št. 33/11 ni zavezanec za razkritje preglednosti finančnih odnosov v letnem poročilu. Zavodi, katerih letni čisti prihodek, v dveh poslovnih letih pred poslovnim letom, v katerem so bila javna sredstva odobrena ali uporabljena, znaša najmanj 40 milijonov, so oproščeni omenjenega poročanja.

Po pojasnilu Ministrstva za finance pa moramo v skladu z 11. odstavkom 60. člena ZIPRS2526 zagotavljati ločeno računovodsko spremljanje dejavnosti na podlagi objektivno določenih sodil. Zato nam je pooblaščen zunanji revizor iz BGS REVIZIJA revizijska družba d.o.o. opravil presojo uporabe sodil pri izdelavi izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti za leto 2024 in ni odkril nepravilnosti.

3 POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA ZAVODA

V letu 2025 smo za pokrivanje odhodkov obračunskega obdobja porabili 1.291,66 EUR presežka prihodov iz preteklih let.

Iz presežka preteklih let smo izplačali sejnine članom sveta zavoda v višini 1.291,66 EUR na podlagi soglasja Skupnega organa ustanoviteljic, ki je v skladu s Pravilnikom o plačah in drugih prejemkih občinskih funkcionarjev, članov delovnih teles občinskega sveta, članov drugih organov občine Krško in članov svetov krajevnih skupnosti Ul. RS. št. 30/2016.

4 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA POSLOVNEGA IZIDA V LETU 2025

Sredstva poslovnega izida za leto 2025 v znesku 383.887,50 EUR in neporabljenega poslovnega izida iz preteklih let v znesku 3.627.551,74 EUR ostane nerazporejen. Predlog porabe poslovnega izida bo oblikovan v Finančnem načrtu 2026.

Datum: 12.2.2026

Podpis pooblaščenega računovodja
mag. Mateja Žibert Kos



Podpis odgovorne osebe
Simona Jalovec Pavlovič, mag.farm.



SEZNAM PRILOG

- Priloga 1: Bilanca stanja (priloga 1)
- Priloga 1/A: Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev
- Priloga 1/B: Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil
- Priloga 3: Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov
- Priloga 3/A: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
- Priloga 3/A-1: Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
- Priloga 3/A-2: Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov
- Priloga 3/B: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
- Priloga 4: Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu 2025

- Priloga 5: Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ
- Priloga 6: Obrazec 1: Spremljanje kadrov 2025
- Priloga 7: Obrazec 2: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025
- Priloga 8: Obrazec 3: Poročilo o vzdrževalnih delih 2025
- Priloga 9: Obrazec 4: Soglasja in podjemne pogodbe 2025

Ime uporabnika

LEKARNA KRŠKO

Sedež uporabnika

Cesta krških žrtev 132C, 8270 KRŠKO

Šifra uporabnika

27499

Šifra dejavnosti

47.730

Matična številka

5053846000

Bilanca stanja na dan 31.12.2025

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekečega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002-003+004-005+006-007+008+009+010+011)	001	242.295,77	259.809,64
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	70.094,32	70.679,53
01	POPRAVEK V REDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	43.594,38	42.461,14
02	NEPREMIČNINE	004	635.133,92	636.073,92
03	POPRAVEK V REDNOSTI ZGRADB	005	453.109,01	436.269,19
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	346.192,21	348.427,36
05	POPRAVEK V REDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	312.421,29	316.640,84
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0,00	0,00
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0,00	0,00
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	0,00	0,00
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0,00	0,00
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013+014+015+016+017+018+019+020+021+022)	012	3.948.150,97	3.653.945,55
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVI V REDNOSTNI PAPIRJI	013	17.165,28	19.633,22
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	575.226,34	379.150,89
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	24.187,95	12.211,47
13	DANI PREDUMI IN VARŠČINE	016	0,00	0,00
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	3.309.064,31	3.209.166,80
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0,00	0,00
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	0,00	0,00
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	18.578,95	30.912,95
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0,00	0,00
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	3.928,14	2.870,22
	C) ZALOGE (024+025+026+027+028+029+030+031)	023	486.084,72	439.820,02
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0,00	0,00
31	ZALOGE MATERIALA	025	40,13	0,00
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	0,00	0,00
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA	027	0,00	0,00
34	PROIZVODI	028	0,00	0,00
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0,00	0,00
36	ZALOGE BLAGA	030	486.044,59	439.820,02
37	DRUGE ZALOGE	031	0,00	0,00
	I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)	032	4.676.531,46	4.353.575,21
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	033	55,00	51,20
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (035+036+037+038+039+040+041+042+043)	034	160.529,60	252.005,93
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUME IN VARŠČINE	035	0,00	0,00
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	61.253,26	111.645,35
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	78.758,54	124.059,61
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	18.052,57	14.283,25
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	2.465,23	2.017,72
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0,00	0,00
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0,00	0,00
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0,00	0,00
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	0,00	0,00
	B) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045+046+047+048+049+050+051+052-053+054+055+056+057+058-059)	044	4.516.001,86	4.101.569,28
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0,00	0,00
91	REZERVNI SKLAD	046	0,00	0,00
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	0,00	0,00
93	REZERVACIJE	048	0,00	0,00
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0,00	0,00
9410	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	050	0,00	0,00
9411	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za finančne naložbe	051	0,00	0,00
9412	Presežek prihodkov nad odhodki	052	0,00	0,00
9413	Presežek odhodkov nad prihodki	053	0,00	0,00
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	0,00	0,00
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0,00	0,00
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	474.017,54	474.017,54
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	0,00	0,00
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	4.041.984,32	3.627.551,74
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	0,00	0,00
	I. PASIVA SKUPAJ (034+044)	060	4.676.531,46	4.353.575,21
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	061	55,00	51,20

Ime uporabnika

LEKARNA KRŠKO

Sedež uporabnika

Cesta krških žrtev 132C, 8270 KRŠKO

Šifra uporabnika

27499

Šifra dejavnosti

47.730

Matična številka

5053846000

Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

v EUR s centi

Naziv konta	Oznaka za AOP	Nabavna vrednost (1.1.)	Popravek vrednost (1.1.)	Povečanje nabavne vrednosti	Povečanje popravka vrednosti	Zmanjšanje nabavne vrednosti	Zmanjšanje popravka vrednosti	Amortizacija	Neodpisana vrednost (3.1.2.)	Previdnotenje zaradi okrepitve	Previdnotenje zaradi oslabitve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 (3-4+5-6-7+8-9)	11	12
I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju (701+702+703+704+705+706+707)	700	1.055.180,81	795.371,17	21.055,82	0,00	9.000,00	0,00	29.569,69	242.295,77	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	701	1.728,00	1.103,97	0,00	0,00	0,00	0,00	287,97	336,06	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	702	44.059,53	16.465,17	658,35	0,00	0,00	0,00	2.088,83	26.163,88	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	703	24.892,00	24.892,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Zemljišča	704	496,57	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.496,57	0,00	0,00
E. Zgradbe	705	631.577,35	436.269,19	4.060,00	0,00	5.000,00	0,00	16.839,82	177.528,34	0,00	0,00
F. Oprema	706	351.887,88	316.640,84	12.337,47	0,00	4.000,00	0,00	10.353,07	33.231,44	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	707	539,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	539,48	0,00	0,00
II. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasti (709+710+711+712+713+714+715)	708	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	709	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	710	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	711	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Zemljišča	712	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Zgradbe	713	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Oprema	714	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	715	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu (717+718+719+720+721+722+723)	716	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	717	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	718	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	719	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Zemljišča	720	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Zgradbe	721	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Oprema	722	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	723	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Ime uporabnika

LEKARNA KRŠKO

Sedež uporabnika

Cesta krških žrtev 132C, 8270 KRŠKO

Šifra uporabnika

27499

Šifra dejavnosti

47.730

Matična številka

5053846000

Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

v EUR s centi

Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek povečanja naložb in danih posojil	Znesek povečanj popravkov naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja popravkov naložb in danih posojil	Znesek naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (31.12.)	Knjigovodska vrednost naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek odpisanih naložb in danih posojil
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (3+5-7)	10 (4+6-8)	11 (9-10)	12
I. Dolgoročne finančne naložbe (801+806+813+814)	800	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Naložbe v delnice (802+803+804+805)	801	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Naložbe v delnice v javna podjetja	802	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Naložbe v delnice v finančne institucije	803	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Naložbe v delnice v privatna podjetja	804	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Naložbe v delnice v tujini	805	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Naložbe v deleže (807+808+809+810+811+812)	806	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Naložbe v deleže v javna podjetja	807	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Naložbe v deleže v finančne institucije	808	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Naložbe v deleže v privatna podjetja	809	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.d.	810	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.o.o.	811	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Naložbe v deleže v tujini	812	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Naložbe v plemenite kovine, drage kamne, umetniška dela in podobno	813	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Druge dolgoročne kapitalske naložbe (815+816+817+818)	814	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Namensko premoženje, preneseno javnim sklodom	815	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Premoženje, preneseno v last drugim pravnim osebam javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti	816	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Druge dolgoročne kapitalske naložbe doma	817	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Druge dolgoročne kapitalske naložbe v tujini	818	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Dolgoročno dana posojila in depoziti (820+829+832+835)	819	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Dolgoročno dana posojila (821+822+823+824+825+826+827+828)	820	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dolgoročno dana posojila posameznikom in zasebnikom	821	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Dolgoročno dana posojila javnim sklodom	822	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Dolgoročno dana posojila javnim podjetjem in družbam v lasti države ali občin	823	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Dolgoročno dana posojila finančnim institucijam	824	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Dolgoročno dana posojila privatnim podjetjem	825	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Dolgoročno dana posojila drugim ravnam države	826	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Dolgoročno dana posojila državnemu proračunu	827	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Druga dolgoročno dana posojila v tujino	828	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne finančne naložbe v vrednostne papirje (830+831)	829	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Domači vrednostni papirji	830	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Tuji vrednostni papirji	831	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Dolgoročno dana depoziti (833+834)	832	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dolgoročno dana depoziti poslovnim bankam	833	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Drugi dolgoročno dana depoziti	834	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Druga dolgoročno dana posojila	835	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Skupaj (800+819)	836	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Ime uporabnika

LEKARNA KRŠKO

Sedež uporabnika

Cesta krških žrtev 132C, 8270 KRŠKO

Šifra uporabnika

27499

Šifra dejavnosti

47.730

Matična številka

5053846000

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekečega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)	860	8.736.617,05	8.093.018,15
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	861	7.270.066,53	6.668.642,14
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	862	0,00	0,00
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	863	0,00	0,00
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	864	1.466.550,52	1.424.376,01
762	FINANČNI PRIHODKI	865	71.697,48	96.128,10
763	DRUGI PRIHODKI	866	2.056,98	4.794,07
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	0,00	0,00
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	0,00	0,00
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	0,00	0,00
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	8.810.371,51	8.193.940,32
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	7.478.250,04	6.883.828,26
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	872	7.316.431,51	6.754.424,73
460	STROŠKI MATERIALA	873	25.039,96	24.914,53
461	STROŠKI STORITEV	874	136.778,57	104.489,00
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	844.272,71	859.770,61
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	654.932,75	675.583,13
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	877	107.324,59	108.150,39
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	82.015,37	76.037,09
462	AMORTIZACIJA	879	29.569,69	27.392,19
463	REZERVACIJE	880	0,00	0,00
465	DRUGI STROŠKI	881	15.600,22	11.959,11
467	FINANČNI ODHODKI	882	7,41	6,60
468	DRUGI ODHODKI	883	5.661,06	3.332,21
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)	884	0,00	0,00
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0,00	0,00
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	0,00	0,00
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	8.373.361,13	7.786.288,98
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	437.010,38	407.651,34
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889	0,00	0,00
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	22.577,80	23.763,84
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	414.432,58	383.887,50
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890)	892	0,00	0,00
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	1.291,66	1.404,12
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	16	17
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

Ime uporabnika

LEKARNA KRŠKO

Sedež uporabnika

Cesta krških žrtev 132C, 8270 KRŠKO

Šifra uporabnika

27499

Šifra dejavnosti

47.730

Matična številka

5053846000

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

Členitev kontov 1	Naziv konta 2	Oznaka za AOP 3	Znesek	
			Tekočega leta 4	Prejšnjega leta 5
	I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401	8.521.748,36	8.047.356,18
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)	402	6.665.490,05	6.484.262,46
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)	403	6.461.190,39	5.723.602,81
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	14.889,98	18.774,60
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	14.889,98	18.774,60
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	0,00	0,00
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407	0,00	0,00
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	0,00	0,00
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0,00	0,00
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410	6.446.300,41	5.704.828,21
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	6.446.300,41	5.704.828,21
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0,00	0,00
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov, javnih agencij in javnih zavodov (414+415+416+417)	413	0,00	0,00
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0,00	0,00
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0,00	0,00
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za tekočo porabo	416	0,00	0,00
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za investicije	417	0,00	0,00
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0,00	0,00
741	PREJETA SREDSTVA IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA IZ SREDSTEV PRORAČUNA EU IN IZ DRUGIH DRŽAV	419	0,00	0,00
	B. Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (422+423+487+424+425+426+427+488+489+490+429+430)	420	204.299,66	760.659,65
del 7102	Prihodki od obresti	422	64.263,67	105.845,74
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0,00	0,00
7103	Prihodki od premoženja	487	0,00	0,00
7141	Drugi nedavčni prihodki	424	140.035,99	654.813,91
72	KAPITALSKI PRIHODKI	425	0,00	0,00
730	PREJETE DONACIJE IZ DOMAČIH VIROV	426	0,00	0,00
731	PREJETE DONACIJE IZ TUJINE	427	0,00	0,00
782	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ STRUKTURNIH SKLADOV	488	0,00	0,00
783	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ KOHEZUSKEGA SKLADA	489	0,00	0,00
784	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU ZA IZVAJANJE CENTRALIZIRANIH IN DRUGIH PROGRAMOV EU	490	0,00	0,00
786	OSTALA PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU	429	0,00	0,00
787	PREJETA SREDSTVA OD DRUGIH EVROPSKIH INSTITUCIJ IN IZ DRUGIH DRŽAV	430	0,00	0,00
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432+433)	431	1.856.258,31	1.563.093,72
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	1.856.258,31	1.558.239,65
del 7102	Prihodki od obresti	433	0,00	4.854,07

	II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)	437	8.509.407,26	7.712.550,94
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)	438	6.637.411,87	6.553.876,76
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)	439	585.099,46	556.220,59
del 4000	Plače in dodatki	440	472.657,83	458.766,57
del 4001	Regres za letni dopust	441	31.570,39	21.612,92
del 4002	Povračila in nadomestila	442	40.042,55	39.048,61
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	11.975,85	12.662,84
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	27.051,59	16.849,43
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0,00	0,00
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	1.801,25	7.280,22
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+491+452)	447	93.306,17	86.427,74
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	45.660,31	42.857,61
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	36.605,25	34.675,69
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	298,08	339,14
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	515,06	488,24
del 4014	Prispevek za dolgotrajno oskrbo	491	2.055,49	0,00
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	8.171,98	8.067,06
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+455+456+457+458+459+460+461+463)	453	5.933.509,83	5.872.398,47
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	24.345,45	17.363,74
del 4021	Posebni material in storitve	455	5.796.405,84	5.742.066,04
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	13.402,08	17.656,03
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	2.078,76	2.235,02
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	4.366,83	4.463,97
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	35.367,41	28.106,90
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	816,61	801,00
del 4027	Kazni in odškodnine	461	0,00	0,00
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	56.726,85	59.705,77
403	PLAČILA DOMAČIH OBRESTI	464	0,00	0,00
404	PLAČILA TUJIH OBRESTI	465	0,00	0,00
410	SUBVENCIJE	466	0,00	0,00
411	TRANSFERI POSAMEZNIKOM IN GOSPODINJSTVOM	467	0,00	0,00
412	TRANSFERI NEPRIDOBITNIM ORGANIZACIJAM IN USTANOVAM	468	0,00	0,00
413	DRUGI TEKOČI DOMAČI TRANSFERI	469	0,00	0,00
	J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+478+479+480)	470	25.496,41	38.829,96
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0,00	0,00
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	0,00	0,00
4202	Nakup opreme	473	15.606,32	23.494,83
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	0,00	0,00
4204	Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije	475	0,00	0,00
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	9.231,74	3.056,24
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0,00	0,00
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	658,35	12.278,89
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor in investicijski inženiring	479	0,00	0,00
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0,00	0,00
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)	481	1.871.995,39	1.158.674,18
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	186.131,92	159.124,78
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	30.190,60	25.619,79
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	1.655.672,87	973.929,61
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)	485	12.341,10	334.805,24
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)	486	0,00	0,00

Ime uporabnika

LEKARNA KRŠKO

Sedež uporabnika

Cesta krških žrtev 132C, 8270 KRŠKO

Šifra uporabnika

27499

Šifra dejavnosti

47.730

Matična številka

5053846000

Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekečega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
75	IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL IN ZMANJŠANJE FINANČNIH NALOŽB (501+502+503+504+505+506+507+508+509+510+511)	500	0,00	0,00
7500	Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	501	0,00	0,00
7501	Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0,00	0,00
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0,00	0,00
7503	Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij	504	0,00	0,00
7504	Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij	505	0,00	0,00
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0,00	0,00
7506	Prejeta vračila danih posojil iz tujine	507	0,00	0,00
7507	Prejeta vračila danih posojil državnemu proračunu	508	0,00	0,00
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij in javnih zavodov	509	0,00	0,00
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0,00	0,00
751	ZMANJŠANJE FINANČNIH NALOŽB	511	0,00	0,00
44	V. DANA POSOJILA IN POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB (513+514+515+516+517+518+519+520+521+522+523)	512	0,00	0,00
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	0,00	0,00
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0,00	0,00
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0,00	0,00
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	0,00	0,00
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517	0,00	0,00
4405	Dana posojila občinam	518	0,00	0,00
4406	Dana posojila v tujino	519	0,00	0,00
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520	0,00	0,00
4408	Dana posojila javnim agencijam in javnim zavodom	521	0,00	0,00
4409	Plačila zapadlih poroštev	522	0,00	0,00
441	POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB	523	0,00	0,00
	VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA (500-512)	524	0,00	0,00
	VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA (512-500)	525	0,00	0,00

Ime uporabnika

LEKARNA KRŠKO

Sedež uporabnika

Cesta krških žrtev 132C, 8270 KRŠKO

Šifra uporabnika

27499

Šifra dejavnosti

47.730

Matična številka

5053846000

Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov

od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
50	VII. ZADOLŽEVANJE (551+559)	550	0,00	0,00
500	Domače zadolževanje (552+553+554+555+557+558)	551	0,00	0,00
5001	Najeti krediti pri bankah	552	0,00	0,00
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri proračunih občin	555	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri javnih skladih	557	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558	0,00	0,00
501	ZADOLŽEVANJE V TUJINI	559	0,00	0,00
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA (561+569)	560	0,00	0,00
550	Odplačila domačega dolga (562+563+564+565+567+568)	561	0,00	0,00
5501	Odplačila kreditov bankam	562	0,00	0,00
5502	Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam	563	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov državnemu proračunu	564	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov proračunom občin	565	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov javnim skladom	567	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem	568	0,00	0,00
551	ODPLAČILA DOLGA V TUJINO	569	0,00	0,00
	IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE (550-560)	570	0,00	0,00
	IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA (560-550)	571	0,00	0,00
	X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (485+524+570)-(486+525+571)	572	12.341,10	334.805,24
	X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (486+525+571)-(485+524+570)	573	0,00	0,00

Ime uporabnika

LEKARNA KRŠKO

Sedež uporabnika

Cesta krških žrtev 132C, 8270 KRŠKO

Šifra uporabnika

27499

Šifra dejavnosti

47.730

Matična številka

5053846000

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			ZNESEK-Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	ZNESEK-Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664)	660	7.270.066,53	1.466.550,52
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	661	7.270.066,53	0,00
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	662	0,00	0,00
	ZMANUŠANJE VREDNOSTI ZALOG	663	0,00	0,00
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	664	0,00	1.466.550,52
762	FINANČNI PRIHODKI	665	71.697,44	0,04
763	DRUGI PRIHODKI	666	1.718,81	338,17
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)	667	0,00	0,00
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	0,00	0,00
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	0,00	0,00
	D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)	670	7.343.482,78	1.466.888,73
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)	671	6.438.775,15	1.039.474,89
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	672	6.300.811,45	1.015.620,06
460	STROŠKI MATERIALA	673	21.097,79	3.942,17
461	STROŠKI STORITEV	674	116.865,91	19.912,66
	F) STROŠKI DELA (676+677+678)	675	682.747,72	161.524,99
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	516.312,96	138.619,79
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	677	84.419,39	22.905,20
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	82.015,37	0,00
462	AMORTIZACIJA	679	21.614,65	7.955,04
463	REZERVACIJE	680	0,00	0,00
465	DRUGI STROŠKI	681	8.858,20	6.742,02
467	FINANČNI ODHODKI	682	6,06	1,35
468	DRUGI ODHODKI	683	92,41	5.568,65
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+686)	684	0,00	0,00
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	0,00	0,00
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	0,00	0,00
	N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)	687	7.152.094,19	1.221.266,94
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)	688	191.388,59	245.621,79
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)	689	0,00	0,00
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	7.718,72	14.859,08
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691	183.669,87	230.762,71
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690)	692	0,00	0,00
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	1.074,79	216,87

OBRAZEC: Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za del plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu

ŠIFRA IN IME UPORABNIKA PRORAČUNA: 27499 JZ LEKARNA KRŠKO

SEDEŽ UPORABNIKA PRORAČUNA: CKŽ 132C, KRŠKO

**ELEMENTI ZA DOLOČITEV DOVOLJENEGA OBSEGA SREDSTEV ZA DEL PLAČE ZA
DELOVNO USPEŠNOST IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU**

za leto 2025



Zap. št.	NAZIV	ZNESEK V EUR
1	Presežek prihodkov nad odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	230.762,71
2	Izplačan akontativni obseg sredstev za del plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu in ustrezni prispevki delodajalca za socialno varnost	161.521,92
3	Osnova za določitev obsega sredstev za del plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (1 + 2)	392.284,63
4	Dovoljeni obseg sredstev za plačilo dela plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	196.142,32
5	Razlika med dovoljenim in izplačanim akontativnim obsegom sredstev za del plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu in ustrezni prispevki delodajalca za socialno varnost (4-2)	34.620,40

Kraj in datum: Krško, 12.2.2026

Odgovorna oseba: Simona Jalovec Pavlovič, ~~mag.farm.~~

Žig:

Zap. št.	Vir podatkov za izpolnitev obrazca:
1	Letno poročilo: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti, AOP 891, stolpec 5; javni gospodarski zavodi in drugi uporabniki proračuna, za katere ne velja pravilnik iz tretjega odstavka 1. člena te uredbe, podatek iz poslovnih knjig.
2	Izplačila akontacije delovne uspešnosti po Uredbi o enotni metodologiji in obrazcih za obračun in izplačilo plač v javnem sektorju pod šifro D030 in prispevki delodajalca za
3	Seštevek zneskov (zap. št. 1 + zap. št. 2).
4	Dovoljeni obseg sredstev, ki je za uporabnika proračuna določen s pravilnikom, izdanim na podlagi Uredbe o delu plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na
5	Razlika zneskov (zap. št. 4 - zap. št. 2).



Agencija Republike
Slovenije za javnopravne
evidenčne in storitve

IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

LEKARNA KRŠKO
Cesta krških žrtev 132C, 8270 KRŠKO

Šifra: 27499
Matična številka: 5053846000

Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ v / na LEKARNA KRŠKO.

Oceno podajam na podlagi:

* ocene notranje revizijske službe za področja:

prevedbe plač na nov plačni sistem in napredovanja

* samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja:

vođenje zavoda, lekarniškega poslovanja, financ in računovodstva, kadrov in informacijske tehnologije

* ugotovitev (Računskega sodišča RS, proračunske inšpekcije, Urada RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU,...) za področja:

/

V / Na LEKARNA KRŠKO je vzpostavljen(o):

1. primerno kontrolno okolje

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) na celotnem poslovanju,

b) na pretežnem delu poslovanja,

c) na posameznih področjih poslovanja,

d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,

e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

2. upravljanje s tveganji

2.1. cilji so realni in merljivi, tp. da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) na celotnem poslovanju,

b) na pretežnem delu poslovanja,

c) na posameznih področjih poslovanja,

d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,

e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

2.2. tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

3. na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

4. ustrezen sistem informiranja in komuniciranja

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

5. ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

6. notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) z lastno notranjerevizijsko službo,

b) s skupno notranjerevizijsko službo,

c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,

Naziv in sedež zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:

STOFIN, RAČUNOVODSKE STORITVE D.O.O.

Navedite matično številko zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:

9116001000

Ali (sprejeti) finančni načrt (proračun), za leto na katerega se Izjava nanaša, presega 2,086 mio evrov:

DA
 NE

Datum zadnjega revizijskega poročila zunanjega izvajalca notranjega revidiranja je:

12.06.2025

d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.

V letu 2025 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

- implementacija novega računovodskega programa
- zamenjava serverja v obeh enotah
- zamenjava e-naslovov zaradi informacijske varnosti (dvofaktorško preverjanje za vstop)

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladujem v zadostni meri (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

- kadrovska problematika
- javna naročila za blago za nadaljnjo prodajo
- področje neprekinjenega poslovanja

Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:

Simona Jalovec Pavlovič, mag.farm.

Datum podpisa predstojnika:

12.02.2026

Struktura zaposlenih	Število zaposlenih na dan		Realizirano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2025						Indeksi	
	31. 12. 2024	31. 12. 2025	Polni del	Skraj. del	Dopoln. delo ¹	SKUPAJ	Od skupaj (stolpec 6) kader, ki je financiran iz drugih virov ²	Od skupaj (stolpec 6) nadomeščanja ³	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / Pln. 2025
	1	2	3	4	5	6=3+4+5	7	8	9=6/1	10=6/2
I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
A. ST - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1. Zdravniki (skupaj)	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1.1. Starejši zdravnik s specializacijo									#DIV/0!	#DIV/0!
1.2. Starejši zdravnik z licenco									#DIV/0!	#DIV/0!
1.3. Vsi drugi zdravniki s specializacijo									#DIV/0!	#DIV/0!
1.4. Vsi drugi zdravniki brez specializacije z licenco									#DIV/0!	#DIV/0!
1.5. Zdravniki specializanti									#DIV/0!	#DIV/0!
1.6. Zdravniki svetovalci									#DIV/0!	#DIV/0!
1.7. Zdravniki brez specializacije z omejeno licenco									#DIV/0!	#DIV/0!
1.8. Zdravniki specializanti									#DIV/0!	#DIV/0!
1.9. Zdravniki svetovalci									#DIV/0!	#DIV/0!
2. Zobozdravniki (skupaj)	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
2.1. Starejši zobozdravniki z licenco									#DIV/0!	#DIV/0!
2.2. Vsi zobozdravniki brez specializacije z licenco									#DIV/0!	#DIV/0!
2.3. Zobozdravniki brez specializacije z licenco									#DIV/0!	#DIV/0!
2.4. Zobozdravniki omejeno									#DIV/0!	#DIV/0!
B. Zdravniki svetovalci (skupaj) (vsi svetovalci, svetniki, polmariti)	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
II. ST - Zdravstvena nega (ZNI) (skupaj)	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1. Diplomirana medicinska sestra - VIŠJ TR									#DIV/0!	#DIV/0!
2. Diplomirana medicinska sestra - VIŠI TR									#DIV/0!	#DIV/0!
3. Diplomirana babica									#DIV/0!	#DIV/0!
4. Zdravstveni referent - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI, R, Z, D)									#DIV/0!	#DIV/0!
5. Ortopedski tehnik - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI, R, Z, D)									#DIV/0!	#DIV/0!
6. Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI, R, Z, D)									#DIV/0!	#DIV/0!
7. Strojna medicinska sestra / babica									#DIV/0!	#DIV/0!
8. Bolničar									#DIV/0!	#DIV/0!
9. Prijavnik zdravstvene nege									#DIV/0!	#DIV/0!
III. E2 - Farmaceutski delavci (skupaj)	9	12	9	0	0	9	1	0	100,00	75,00
1. Farmaceut specialni konzultant									#DIV/0!	#DIV/0!
2. Vsi farmaceuti specialisti									#DIV/0!	#DIV/0!
3. Farmaceuti specialisti									#DIV/0!	#DIV/0!
4. Farmaceuti	9	12	9	0	0	9	1	0	100,00	75,00
5. Strokovni sodelavci II									#DIV/0!	#DIV/0!
6. Strokovni sodelavci I									#DIV/0!	#DIV/0!
7. Inženir farmacije									#DIV/0!	#DIV/0!
8. Farmaceutski tehnik / Farmaceutski tehnik s specialnimi znanji	1	2	1	0	0	1	0	0	66,67	66,67
9. Farmaceutski posebnikar / Galeristi laborant									#DIV/0!	#DIV/0!
10. Galerski laborant II									#DIV/0!	#DIV/0!
11. Prijavnik		1	1	0	0	1	0	0	#DIV/0!	100,00
III. E4 - Zdravstveni delavci in omedlevalci (skupaj)	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1. Različno raziskovalni sodelavec									#DIV/0!	#DIV/0!
2. Anališki (zavilna področja)									#DIV/0!	#DIV/0!
3. Medicinski biokemijski specialista									#DIV/0!	#DIV/0!
4. Klinični psiholog specialista									#DIV/0!	#DIV/0!
5. Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)									#DIV/0!	#DIV/0!
6. Socijalni delavec									#DIV/0!	#DIV/0!
7. Sanitarna inženir									#DIV/0!	#DIV/0!
8. Radiološki inženir									#DIV/0!	#DIV/0!
9. Psiholog									#DIV/0!	#DIV/0!
10. Pedagog / Specialni pedagog									#DIV/0!	#DIV/0!
11. Logoped									#DIV/0!	#DIV/0!
12. Fizioterapevt									#DIV/0!	#DIV/0!
13. Delovni terapevt									#DIV/0!	#DIV/0!
14. Anališki v laboratorijski medicini									#DIV/0!	#DIV/0!
15. Inženir laboratorijske biomedicine									#DIV/0!	#DIV/0!
16. Sanitarna tehnika									#DIV/0!	#DIV/0!
17. Zobotehnik									#DIV/0!	#DIV/0!
18. Laboratorijski tehnik									#DIV/0!	#DIV/0!
19. Vizualni reševalci									#DIV/0!	#DIV/0!
20. Zdravstveno administrativni sodelavec									#DIV/0!	#DIV/0!
21. Prijavnik									#DIV/0!	#DIV/0!
22. Ostali									#DIV/0!	#DIV/0!
IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin *	1	1	1	0	0	1	0	0	0,00	0,00
V. E9 - Nezdravstveni delavci po področjih dela (skupaj) *	5	5	5	0	0	5	0	0	100,00	100,00
1. Administracija - brez zdravstveno administrativnega sodelavca									#DIV/0!	#DIV/0!
2. Področje informatike									#DIV/0!	#DIV/0!
3. Ekonomsko področje	3	3	3	0	0	3	0	0	100,00	100,00
4. Kadrovsko-pravno in splošno področje									#DIV/0!	#DIV/0!
5. Področje nabave									#DIV/0!	#DIV/0!
6. Področje tehničnega vzdrževanja									#DIV/0!	#DIV/0!
7. Področje pristrano									#DIV/0!	#DIV/0!
8. Oskrbovalni službe	2	2	2	0	0	2	0	0	100,00	100,00
9. Ostalo									#DIV/0!	#DIV/0!
VI. Skupaj (I + II + III + IV + V)	15	18	15	0	0	15	1	0	100,00	83,33
VII. Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)	1	0	0	0	0	0	0	0	0,00	#DIV/0!
VIII. Zaposleni preko javnih del	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
IX. SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOTVI (VI. + VII. + VIII.)	16	18	15	0	0	15	1	0	93,75	83,33

Opombe:
 Od skupaj _____ zaposlenih preko javnih del, ima _____ zaposlenih tudi sklenjeno pogodbo o zaposlitvi za krajši delovni čas v breme JZZ.

Izpolnil: mag. Mateja Žiberna Koc
 Tel. št.: 07 468 10 90

Podpis odgovorne osebe: Simona Jalovec Pavlinčik, mag. farm.


Vir financiranja	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2025	Dovojeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2026 - izdano soglasje MZ na FN 2025	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2026	Real. 1. 1. 2026 / Real. 1. 1. 2025	Real. 1. 1. 2026 / Dovoljeno po FN 1. 1. 2026
1. Državni proračun				#DIV/0!	#DIV/0!
2. Proračun občin	11,39	12,72	11,22	98,51	88,21
3. ZZS in ZPIZ				#DIV/0!	#DIV/0!
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV- prispevek)	3,10	3,07	2,72	87,58	88,44
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	1,51	1,21	1,07	70,53	88,02
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe				#DIV/0!	#DIV/0!
7. Sredstva prejetih donacij				#DIV/0!	#DIV/0!
8. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna				#DIV/0!	#DIV/0!
9. sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZaZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS, 35/24, 32/25 - ZZDej-N in 40/25 - ZPPKZD) in iz tretjega odstavka 34. člena ZZDej;	1,00	1,00	1,00	100,00	100,00
10. Sredstva iz sistema javnih del				#DIV/0!	#DIV/0!
11. sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstev za projekte in programe, namenjenih za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti				#DIV/0!	#DIV/0!
12. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 11. točke)	17,00	18,00	16,00	94,12	88,89
13. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4	11,39	12,72	11,22	98,51	88,21
14. Skupno število zaposlenih pod točkami 5, 6, 7, 8, 9, 10 in 11	5,61	5,28	4,78	85,20	90,53

Opombe:

Izpolnil: mag. Mateja Žibert Kos

Podpis odgovorne osebe: Simona Jalovec Pavlovič, mag. farm.

Tel. št.: 07 488 10 90

Priloga 7:

Naziv lekarni: JZ LEKARNA KRŠKO

Obrazec 2 - Poročilo o investicijskih višjih 2025

VRSTE INVESTICIJ ¹	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeks	
				Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
I. NEOPREDMETENA SREDSTVA	10.516	825	658	6,26	79,80
1 Programska oprema (licence, rač. programi)	10.516	825	658	6,26	79,80
2 Ostalo				#DIV/0!	#DIV/0!
II. NEPREMIČNE	0	4.060	4.060	#DIV/0!	100,00
1 Zemljišča				#DIV/0!	#DIV/0!
2 Zgradbe		4.060	4.060	#DIV/0!	100,00
III. OPREMA (A + B)	24.824	26.902	12.338	49,70	45,86
A. Medicinska oprema	5.510	14.969	1.699	30,83	11,35
1 Laboratorijska oprema	5.510	14.969	1.699	30,83	11,35
2 Drugo (vrednost nad 40.000 EUR)				#DIV/0!	#DIV/0!
3 Drugo (vrednost pod 40.000 EUR)				#DIV/0!	#DIV/0!
B. Nemedicinska oprema	19.314	11.933	10.639	55,08	89,15
1 Informacijska tehnologija	17.946	9.553	9.009	50,20	93,33
2 Drugo	1.368	2.280	1.630	119,13	71,45
IV. INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)	35.340	31.787	17.056	48,26	53,66

VIRI FINANCIRANJA	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeks	
				Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
I. NEOPREDMETENA SREDSTVA	10.516	825	658	6,26	79,76
1 Amortizacija	10.516	825	658	6,26	79,76
2 Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7 Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
II. NEPREMIČNE	0	4.060	4.060	#DIV/0!	100,00
1 Amortizacija		4.060	4.060	#DIV/0!	100,00
2 Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7 Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
III. NABAVA OPREME (A + B)	24.824	26.902	12.338	49,70	45,86
A. Medicinska oprema	5.510	14.969	1.699	30,83	11,35
1 Amortizacija	5.510	14.969	1.699	30,83	11,35
2 Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7 Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
B. Nemedicinska oprema	19.314	11.933	10.639	55,08	89,15
1 Amortizacija	19.314	11.933	10.639	55,08	89,15
2 Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7 Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
IV. VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)	35.340	31.787	17.056	48,26	53,66
1 Amortizacija	35.340	31.787	17.056	48,26	53,66
2 Lastni viri (del presežka)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
4 Leasing	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
7 Drugo	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!


AMORTIZACIJA	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeks	
				Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
I. Priznana amortizacija v ceni storitev¹	19.719	21.419	21.615	109,61	100,91
II. Obračunana amortizacija	27.382	37.667	29.570	107,96	78,50
III. Razlika med priznano in obračunano amortizacijo		9.731		#DIV/0!	0,00
IV. Porabljena amortizacija	35.340	31.787	17.056	48,26	53,66

Opombe:

Izpolnil: mag. Mateja Žibert Kos

Podpis odgovorne osebe: Simona Jalovec Pavlovič, mag. farm.

Tel. št.: 07 488 10 90



Priloga 8:

Naziv lekarne: JZ LEKARNA KRŠKO

Obrazec 3 - Poročilo o vzdrževalnih delih 2025

Namen	Celotna načrtovana vrednost vzdrževalnih del v letu 2025	Celotna vrednost vzdrževalnih del v letu 2025	Stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461)	Indeks Real. 2025 / FN 2025
	1	2 = 3 + 4	3	4	5 = 2/1
SKUPAJ:	47.090	42.984	33.752	9.232	91,28
1 plačilo upravljalcu	2.640	2.465	2.465		93,37
2 tekoče vzdrževanje poslovnega objekta	1.700	537	537		31,56
3 vzdrževanje strojne in programske opreme po pogodb	25.304	23.783	23.783		93,99
4 vzdrževanje komunikacijske opreme	3.600	3.186	3.186		88,50
5 tekoče vzdrževanje druge opreme	3.700	3.782	3.782		102,21
6 beljenje	5.436	5.407		5.407	99,47
7 obnova delovnega pulta v ordinari	1.110	0			0,00
8 obnova kuninici - nova peč v ZD Krško v sorazmernih	3.600	3.825		3.825	106,25
9		0			#DIV/0!
10		0			#DIV/0!
11		0			#DIV/0!
12		0			#DIV/0!
13		0			#DIV/0!
14		0			#DIV/0!
15		0			#DIV/0!
16		0			#DIV/0!
17		0			#DIV/0!
18		0			#DIV/0!
19		0			#DIV/0!
20		0			#DIV/0!
21		0			#DIV/0!
22		0			#DIV/0!
23		0			#DIV/0!
24		0			#DIV/0!
25		0			#DIV/0!
26		0			#DIV/0!
27		0			#DIV/0!
28		0			#DIV/0!
29		0			#DIV/0!
30		0			#DIV/0!
31		0			#DIV/0!
32		0			#DIV/0!
33		0			#DIV/0!
34		0			#DIV/0!
35		0			#DIV/0!
36		0			#DIV/0!
37		0			#DIV/0!
38		0			#DIV/0!
39		0			#DIV/0!
40		0			#DIV/0!
41		0			#DIV/0!
42		0			#DIV/0!
43		0			#DIV/0!
44		0			#DIV/0!
45		0			#DIV/0!
46		0			#DIV/0!
47		0			#DIV/0!
48		0			#DIV/0!
49		0			#DIV/0!
50		0			#DIV/0!

Opombe:

Izpolnil: mag. Mateja Žibert Kos

Podpis odgovorne osebe: Simona Jalovec Pavlovič, mag. farm.

Tel. št.: 07 488 10 90



Višje za izdajo soglasij se dela pri drugem izvajalcu zdravstvene dejavnosti

IZ LUKARNA
 KESKO
 * - Bira delovnega mesta v skladu z ZSPG (na primer E018001)

Zaporedna številka izpolnilca delavca *	Delovno mesto zdravstvenega delavca *	Novo dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (izbira iz seznama)	Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (izbira iz seznama)	Datum izdaje soglasja	Naziv izvajalca, za katerega delavec opravlja zdravstvene storitve na podlagi soglasja	Ime izvajalca, ki je izdajatelj, za katerega delavec opravlja zdravstvene storitve na podlagi soglasja	Statut izvajalca, ki je izdajatelj, ki jih delavec opravlja na podlagi soglasja (izbira iz seznama)	Osebnostno število ur delovnega časa na točen na podlagi soglasja	Začetek veljavnosti soglasja (datum)	Konec veljavnosti soglasja (datum)	Dejanski obseg opravljenih ur na podlagi soglasja do dne 31. 12. 2025	Mobilni preložitveni pregledni list (datum)
1												
2												
3												
4												
5												
6												
7												
8												
9												
10												

Obravec izpolnil: mag. Marija Žibert Kos
 Kontaktna tel. številka: 07 488 10 95

